



GRADE

12

Business  
Administration

# إدارة الأعمال

المستوى الثاني عشر

كتاب الطالب

الفصل الدراسي الثاني

طبعة 2022-1444





حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني  
أمير دولة قطر

### النشيد الوطني

قسماً بمن رفع السماء	قسماً بمن نشر الضياء
قطر ستبقى حرة	تسمو بروح الأوفياء
سيروا على نهج الألى	وعلى ضياء الأنبياء
قطر بقلبي سيرة	عز وأمجاد الإباء
قطر الرجال الأولين	حماتنا يوم النداء
وحمائم يوم السلام	جوارح يوم الفداء

المراجعة والتدقيق العلمي والتربوي

---

كلية الإدارة والإقتصاد - جامعة قطر  
خبرات تربوية وأكاديمية من المدارس

الإعداد والإشراف العلمي والتربوي

---

فريق من الخبراء التربويين  
إدارة المناهج الدراسية ومصادر التعلم  
إدارة التوجيه التربوي





## رسالة للطالب

### عزيزي الطالب

إن للعلم أهمية كبيرة في رقي المجتمعات وتقدمها منذ الأزل، كما أن ديننا الحنيف وشريعتنا السمحة قد أمرت منذ بداية الوحي بطلب العلم، فكانت أول آية نزلت على المصطفى ﷺ ﴿اقْرَأْ بِاسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ﴾ (سورة العلق)، وقد أوصى النبي ﷺ أصحابه بطلب العلم، فقال عليه الصلاة والسلام: "فضل العالم على العابد، كفضلي على أدناكم".

لهذا كان حرياً بنا أن نحمل أمانة العلم لرفع راية الحق، ولإيصال المعرفة لكل من يحتاجها، فوجب علينا أن نعطي العلم حقه، فنقوم به خير قيام، وأن نقدر نعمة الله بما من علينا من فضل، ويسر لنا سبل العلم والمعرفة مما نراه حولنا من المباني الفاخرة، والتجهيزات الحديثة، والكتب المتطورة، ومجانية التعليم في بلد العز والكرامة؛ دولتنا الحبيبة قطر.

كما أمرنا بتوقير وتبجيل المعلم، الذي له فضل كبير في إيصال المعرفة والعلم النافع، وغرس القيم والأخلاق الحميدة، حيث قال النبي ﷺ في الحديث: "إن الله عز وجل وملائكته، وأهل السموات والأرض، حتى النملة في جحرها، وحتى الحوت، ليصلون على معلم الناس الخير"، وصدق الشاعر إذ قال:

قم للمعلم وفه التبجيلا      كاد المعلم أن يكون رسولا

ولهذا عزيزي الطالب، فكما نراك نحن أمل هذه الأمة، وثروة هذا المجتمع وعماده، وخير استثمار لهذا البلد المعطاء، فكن أنت جديراً بالثقة وابذل قصارى جهدك لتحقيق العلم والمعرفة، فنحن في بداية العام الدراسي، فحدد أهدافك، وجدول أوقاتك، وشد أزرك، وكن خير عنوان لأهلك ووالديك.

المعلم

## رسالة لولي الأمر

إلى ..... ولي أمري، ومن أكن له الاحترام والتقدير، ومن له الفضل علي من بعد الله في تربيته، وتوفير متطلبات الحياة لي، والسهر على راحتي، ومن في قلبه هم مستقبلي، ومن لا أستطيع رد الجميل إليه ما حييت.

إلى من أرسلني لتلقي التعليم، أتعهد إليك بعهد الأوفياء، وبميثاق الصادقين، بأنني سوف أبذل قصارى جهدي لأحقق أعلى الدرجات في جميع المواد، وأتخرج في نهاية العام بمعدل .....، وأن أكون دائماً عند حسن ظنك بي.

وأن أكون ملتزماً بجميع القيم والأخلاق العالية والرفيعة، وعادات المجتمع القيمة، وأن أكون مواطناً صالحاً أنفع نفسي وأنفع أهلي وأمتي.

ولي الأمر

الطالب

الاسم: .....

الاسم: .....

التوقيع: .....

التوقيع: .....

## الوحدة الأولى: المشاريع الاستثمارية

12	..... المقدمة	■
13	..... مفهوم المشاريع الاستثمارية (مشاريع الأعمال)	■
25	..... أنواع المشاريع الاستثمارية	■
38	..... دورة حياة المشروع	■
51	..... الأشكال القانونية للمشاريع الاستثمارية	■

62	..... المقدمة	■
63	..... مفهوم الضرائب (خصائصها، أهميتها، أنواعها، المبادئ الأساسية لفرض الضرائب)	■
69	..... الضرائب في دول مجلس التعاون الخليجي	■
73	..... الضرائب في دول قطر	■
76	..... احتساب ضريبة الدخل للشركات	■
	..... الإقرارات الضريبية	■

62	..... المقدمة	■
63	..... الأوراق المالية	■
69	..... شركات الوساطة	■
73	..... سوق الأوراق المالية (البورصة)	■
76	..... مراحل شراء الأسهم	■



# المشاريع الاستثمارية Enterprises

## الوحدة الأولى

### Unit

# 1

■ المقدمة

■ مفهوم المشاريع الاستثمارية (مشاريع الأعمال)

■ أنواع المشاريع الاستثمارية

■ دورة حياة المشروع

■ الأشكال القانونية للمشاريع الاستثمارية



## مقدمة

يتمنى كثير من الناس امتلاك مشروع استثماري يحققون من خلاله الربح وتوفير سبل العيش الكريم، وكما أن المشاريع الاستثمارية مهمة لأصحابها لتحقيق أهدافهم، وللمجتمع وللإقتصاد القومي لأي بلد، إذ يتم قياس التقدم الاقتصادي للبلد من خلال نجاحها وتوفير فرص عمل، وتخفيض نسبة البطالة، وزيادة الدخل القومي وبالتالي دخل الفرد فيها، مما يؤدي إلى تحقيق رفاهية أفراد المجتمع، وتتسابق الدول على إقامة المشاريع (خاصة الإنتاجية منها) وإيجاد الأسواق لمنتجاتها محليا ودوليا.

وقد يكون المشروع ملكا لشخص واحد أو لمجموعة من الأشخاص، يسعون لتحقيق الربح وزيادة ثروتهم، وتسمى هذه المشاريع مشاريع خاصة، وقد تكون المشاريع عامة تملكها الدولة، بهدف تقديم سلعة أو خدمة للمجتمع، مثل: المصانع التابعة للدولة، أو مشاريع الخدمات الصحية كالمستشفيات، أو المشاريع العلمية كالمدارس وغيرها. وقد تنجح المشروعات وتستمر في العمل وتتطور مع ازدياد خبرة أصحابها وزيادة قدرتها على تحقيق احتياجات زبائنهم، أو تغير مجال عملها، لاكتشاف أصحابها بأن هناك حاجات أخرى في السوق غير التي بدأوا فيها، أو تفشل في البقاء وتخرج من السوق بسبب عدم القدرة على مواكبة التغيرات أو نقص رأس المال، أو المعلومات أو الخبرات، أو نتيجة عدم الاهتمام بالمشروع والتخطيط السليم له والمشروعات التي تنجح في الغالب هي التي يتم دراسة جدواها، ويتمتع أصحابها بالمهارة العالية، والإصرار على النجاح، والرغبة في العمل، والسيطرة على المستجدات في البيئة الاستثمارية للمشروع.

- يتوقع من الطالب في نهاية هذه الوحدة أن يحقق الأهداف الآتية:
- فهم دور المشاريع الاستثمارية وأهميتها.
- التعرف على أنواع المشاريع الاستثمارية.
- التعرف على المراحل التي يمر بها المشروع الاستثماري.
- التعرف على الأشكال القانونية للمشاريع الاستثمارية.

## أن تعلم



لو توافر لديك مبلغ من المال، وفكرت في استثماره في مشروع استثماري يدر عليك ربحا، فإنك تجد أمامك كثيرا من المشاريع مثل:-  
مشروع مكتبة، أو بقالة، أو مطعم للوجبات السريعة، أو محل تجاري لبيع مواد البناء، أو مكتب لخدمات التأمين، أو مصنع لتعليب المواد الغذائية وغيرها، حيث يتم شراء البضاعة، وبناء المكان أو استئجاره، وشراء المعدات، ودفع أجور العمال، والمصاريف الأخرى كمصاريف المياه، والكهرباء، والهاتف وغيرها. فإن لم يكن المبلغ احتياجا للمشروع، تفكر في تدبير باقي المبلغ، عن طريق مشاركة آخرين أو الاقتراض من البنك أو من خلال جعل المشروع شركة.



## مفهوم المشاريع الاستثمارية (مشاريع الأعمال) The Concept of the Enterprises

بدأ مايكل دل صاحب شركة DELL للحاسوب المعروفة عالميا في تصنيع وبيع أجهزة الحاسوب وكانت فكرته عندما كان في السنة الأولى في جامعة تكساس وخلال فترة بسيطة وصلت مبيعاته إلى 80000 دولار شهريا وكان العمل بالنسبة له ممتعا ومريحا مما دفعه إلى تأسيس شركته الخاصة لبيع أجهزة الحاسوب الشخصية التي تنتجها شركة IBM عام 1985 ووصلت مبيعاته إلى 2 مليون دولار عام 1993، وكان دل يقول: لم أتخيل بأنني سأصعد السلم في مشروعي بهذه السرعة مع أي كنت أتخيل أنني قادرا على النجاح ولدي رغبة وطموح لعمل مشروع. فكونه شابا لم يمنعه من عمل مشروع، بل بالعكس فإن حماس الشباب كان الدافع وراء البدء في مشروعه الاستثماري.



سوبرماركت



مزرعة دواجن

شكل (1-1): بعض المشاريع الاستثمارية

فأي مشروع استثماري يحتاج إلى شخص مبادر أو أكثر يعملون على توفير مبلغ من المال للعمل في مجال إنتاج أو بيع السلع والخدمات من أجل زيادة ثروتهم وتنميتها من خلال تحقيق الأرباح في المشروع. فعندما نسمع كلمة مشروع استثماري فإن البعض منا يتصور الشركات العالمية الضخمة، مثل شركة مرسيدس للسيارات، وبعضنا يتصور شركات قطرية كبيرة مثل شركة اوريدو للاتصالات، أو الشركات البتروكيماوية في منطقة مسييعيد وغيرها من الشركات المرموقة العاملة في السوق القطري، وآخرون يربطون كلمة مشروع بالم متجر الكبير (السوبرماركت)، أو مطعم أو مكتبة، أو صالون حلاقة وغيرها... وهذه كلها تسمى مشاريع استثمارية، أو مشاريع أعمال.

فما هو المشروع؟ وما أهميته؟ وكيف تبدأ فكرة إنشاء المشروع؟ وما الأسباب المؤدية إلى نجاح المشروعات؟ ولماذا تفشل بعض المشاريع؟

س1: اختر المشروع المناسب من وجهة نظرك لكل حالة من الحالات التالية:

الحالة الأولى:

شاب قطري مهتم برياضة الهجن العربية ولديه خبرة جيدة بأنواعها وتجهيزاتها وسباقاتها وكل ما يتعلق بها من التزامات، وتوفر لديه مبلغ من المال زائد عن حاجته ويريد استثمار هذا المبلغ بمشروع صغير.

- ما المشروع الذي تنصحه به:

.....

.....

ولماذا:

.....

الحالة الثانية:

أبو راشد يتاجر في تجارة الملابس الجاهزة، وقد استفاد راشد من خبرات أبيه في هذا المجال حتى تكونت لديه خبرة وفكرة جيدة عن تجارة الملابس بالجملة والتجزئة، وقد توفر لديه مبلغ من المال ويريد استثماره بمشروع مربح.

- ما المشروع الذي تنصحه به:

.....

.....

ولماذا:

.....

الحالة الثالثة:

تخرجت المهندسة فاطمة من كلية الزراعة وتوفر لديها مبلغ من المال تريد استثماره بمشروع جيد.

- ما المشروع الذي تنصحها به:

.....

.....

ولماذا:

.....

## المشروع الاستثماري:

"عبارة عن منشأة تعمل على إنتاج السلع أو الخدمات أو تسويقها لإشباع حاجة أو رغبة معينة لدى أفراد المجتمع، بهدف تحقيق الربح، من خلال استخدام الموارد المادية والبشرية المتاحة."

### ويكون الإنتاج:

إما على شكل سلعة مثل: المنتجات الزراعية، أو المنتجات الصناعية كصناعة الملابس والأحذية والسيارات.  
أو على شكل خدمة مثل: خدمات البنوك، وشركات التأمين، وتنظيف وكي الملابس.

### أما التسويق:

فيكون للسلع والخدمات التي يتم شراؤها من المنتجين، لتوزيعها على المستهلكين والتي يتم توفيرها للمستهلكين من قبل تجار الجملة والتجزئة والوكلاء والسماسرة.

أما الموارد المادية: فهي الأموال التي يتم استثمارها في المشروع لشراء المواد والمعدات والأرض ولدفع الأجور والمصاريف المختلفة الأخرى.

أما الموارد البشرية: فهي العاملون في المشروع سواء العمال المهرة أو غير المهرة.

## أهمية المشاريع الاستثمارية:

### نشاط (2-1): أهمية المشاريع الاستثمارية

برأيك هل المشاريع الاستثمارية مهمة في ازدهار وتطور المجتمعات والدول وزيادة دخول الأفراد وتحقيق الرفاهية لهم. أكتب ما تعرفه عن أهمية المشاريع الاستثمارية.

.....

.....

.....

.....

.....



شكل (2-1): أهمية المشاريع الاستثمارية

## الريادة في إنشاء المشاريع Entrepreneurship

### "الريادي أو المبادر:

"هو الشخص الذي يبتكر فكرة المشروع، ويبدأ بتجميع المصادر المالية والبشرية والمعلومات حول هذه الفكرة من أجل تحويلها إلى واقع من خلال تأسيس المشروع ومتابعته لاحقاً."

### بعض صفات الريادي:

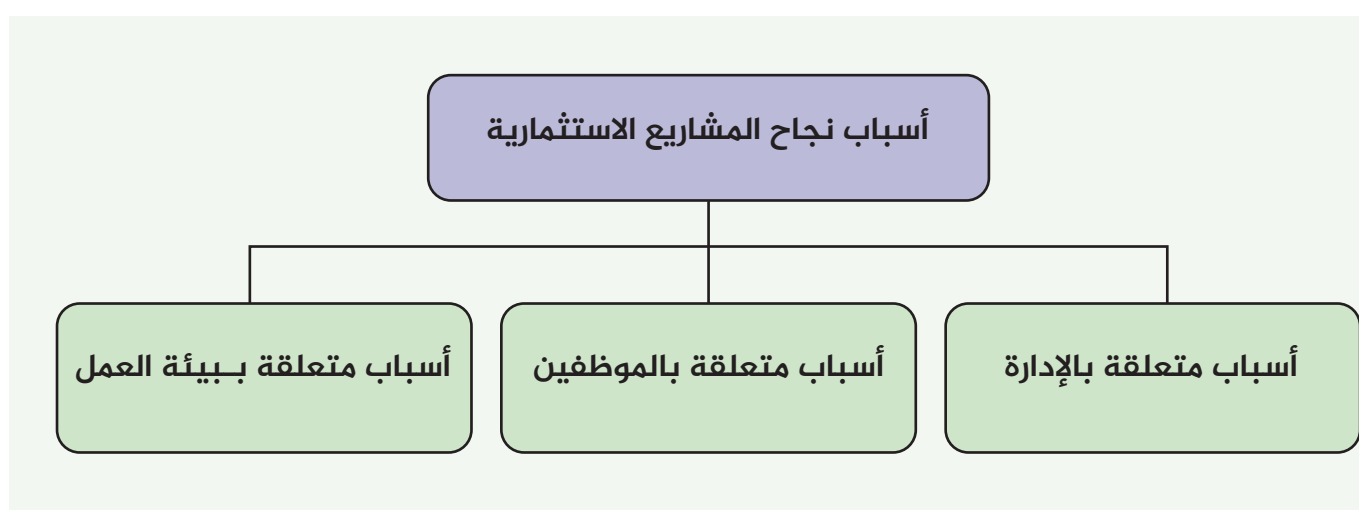
إنسان مبدع، مغامر، صبور، مجتهد، نشيط، عصامي، يستثمر وقته، يعمل لساعات طويلة خاصة في بداية المشروع لإنجاح فكرته.

ما هي دوافع الرواد في إنشاء المشاريع؟

1. تحقيق الربح: يعد أكبر دافع للأشخاص لعمل المشاريع الاستثمارية.
2. الحرية في العمل والاستقلالية: فقد بينت إحدى الدراسات أن النسبة العظمى من أصحاب المشاريع الذين تركوا عملهم كموظفين لإنشاء مشاريع خاصة بهم هو رغبتهم في أن يكونوا رؤساء أنفسهم ويتخذوا القرارات لا أن تملى عليهم وأن لا يكونوا تحت إشراف شخص آخر.
3. تحقيق الرضا: الريادي يرى في العمل الخاص متعة وبعدا عن الروتين.

أسباب نجاح المشاريع:

يمكن تصنيف أسباب نجاح المشاريع الاستثمارية إلى ثلاثة أصناف:



شكل (3-1): أسباب نجاح المشاريع

أولاً: الأسباب المتعلقة بالإدارة، وتتمثل في:

1. القدرة على تحديد أهداف المشروع، ووضع الخطط اللازمة.
2. الثقة بالمرؤوسين، وتحفيزهم على العمل، وتفويضهم السلطات اللازمة لإنجاز المهام.
3. الاعتماد على المعلومات الدقيقة، واستشارة أصحاب الخبرة عند اتخاذ القرارات.
4. العمل على تقليل التكاليف إلى أقل حد ممكن دون التأثير على الجودة.
5. الرقابة الصحيحة على العمل، والسير في إجراءات تقويم الأخطاء بسرعة عند حدوثها.



#### أخلاقيات الوظيفة:

هي الالتزامات التي يخضع لها الموظف، وهي مكونة من مجموعتين، الواجبات والمحظورات

ثانيا: الأسباب المتعلقة بالموظفين، وتتمثل في:

1. الكفاءة والخبرة بالعمل.
2. الرغبة في العمل.
3. الحرص لدى العاملين على مصلحة المنشأة، والعمل بأخلاقيات الوظيفة.

ثالثا: أسباب متعلقة ببيئة العمل، ومنها :

1. التعاون والعمل بروح الفريق وعدم وجود خلافات بين العاملين.
2. الأنظمة والقوانين واللوائح الداخلية والهيكل التنظيمي وإجراءات العمل والوصف الوظيفي.
3. مناخ وظروف عمل مساعدة على نجاح المشروع، مثل:

أ. الظروف الاقتصادية: مثل:

- ارتفاع متوسط دخل الفرد.
- انخفاض البطالة.
- انخفاض سعر الفائدة البنكية.

ب. الظروف السياسية المستقرة: مثل:

- عدم وجود حروب وثورات او صراعات داخلية
- سيادة روح القانون.

ج. الظروف الاجتماعية: مثل:

- سيادة روح التعاون بين أفراد المجتمع
- الالتزام بالأخلاق والعادات والتقاليد الاجتماعية القيمة مثل (الصدق ودفع الحقوق لأصحابها).



الأسباب التي تؤدي إلى فشل المشاريع:

يمكن حصر الأسباب التي تؤدي إلى فشل مشاريع الأعمال، كالآتي:



شكل (4-1): أسباب فشل المشاريع الاستثمارية

## أتعلم



سعر الفائدة: هو عبارة عن تكلفة رأس المال أو الائتمان خلال السنة؛ إذ يعد هذا السعر ديناً يحسب كنسبة مئوية، من نسبة الفائدة المترتبة على رأس المال، ويعرف سعر الفائدة بأنه نسبة تحصل عليها المصارف أو المؤسسات المالية عند تقديم القروض، كما يعد نسبة تدفع للأشخاص عند الاحتفاظ بأموالهم في الحسابات المصرفية

### 1. الظروف الاقتصادية غير المستقرة:

والمرتبطة بوجود البطالة، وارتفاع سعر الفائدة على الاقتراض، أو انخفاض دخل الفرد في المجتمع، مما يؤدي إلى انخفاض المبيعات والأرباح، علماً بأن الظروف الاقتصادية ترتبط بالوضع السياسي السائد في كثير من الأحيان.

### 2. التمويل:

مثل ارتفاع سعر الفائدة على الأموال المقترضة، أو عدم كفاية رأس المال.



هل هناك أسباب أخرى تؤدي إلى فشل المشاريع؟

### 3. نقص الخبرات:

تفشل كثير من المشاريع بسبب عدم توافر الخبرات الفنية اللازمة في مجال العمل.

### 4. ضعف القدرة على إدارة المشروع:

وسوء التخطيط له، وعدم تنظيم العمل وتوجيه العاملين وتحفيزهم والرقابة على أدائهم.

### 5. عدم تعاون الموظفين في إنجاح المشروع:

واهتمامهم بمصالحهم الخاصة، مما يؤدي إلى انخفاض إنتاجهم.

### 6. سوء التخطيط الاستراتيجي للمشروع.

### 7. الكوارث، الإهمال، الاحتيال من الآخرين وغيرها...

## نشاط إثرائي (1-3): صفات الريادي

قم بإجراء مقابلة مع أحد الرياديين للتعرف على الصفات الريادية لديه التي أسهمت في نجاح مشروعه الاستثماري.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....





اختر لك مشروعاً مناسباً تود إقامة في المستقبل برأس مال جيد، وأجب عما يأتي:

- ما هو اسم المشروع: .....

- لماذا اخترت هذا المشروع دون غيره؟

.....

.....

- هل أنت متزدد أم جاد ومستعد لإقامة هذا المشروع؟ .....

- من وجهة نظرك ما حجم تكلفة تشغيل هذا المشروع؟ .....

- من أين سيتوفر لك رأس المال للبدء بهذا المشروع؟ .....

.....

.....

- هل قمت بعمل دراسة جدوى للتأكد من الربح وصلاحيّة مشروعك؟

.....

- هل تمتلك المهارة والقدرة على إدارة المشروع بمفردك؟

.....

- هل لديك خبرة سابقة في مثل هذا المشروع؟ .....

- هل تتوقع وجود مشكلات تعيق عمل مشروعك .....

- اذكر بعضها؟ .....

- هل لديك القدرة على حل هذه المشكلات وتنمية وتطوير المشروع؟ .....

- كيف؟ .....

- هل تتطلع لأن تكون رجل أعمال أو ريادي في المستقبل؟ .....

- كيف؟ .....



1. من أسباب نجاح المشاريع المتعلقة بيئة العمل الظروف الاقتصادية:

انخفاض سعر الفائدة البنكية ☐

ارتفاع سعر الفائدة البنكية ☐

انخفاض متوسط دخل الفرد ☐

ارتفاع نسبة البطالة ☐

2. من أسباب فشل المشاريع الاستثمارية:

انخفاض سعر الفائدة على القروض ☐

ارتفاع سعر الفائدة على القروض ☐

انخفاض البطالة ☐

سيادة روح القانون ☐

3. عرف كلاً من:

أ. المشروع الاستثماري.

.....

.....

ب. الريادي في إنشاء المشاريع.

.....

.....

4. ما الدوافع التي تدفع الرياديين إلى تأسيس المشاريع؟

.....

.....



5. أذكر خمسة من الأسباب التي تؤدي إلى فشل المشاريع.

---

---

---

---

6. كيف تسهم المشاريع في ازدهار الدول وتقدمها؟

---

---

---

---

7. ما الأسباب التي تؤدي إلى نجاح المشاريع والمتعلقة بكل من:

أ. أسباب متعلقة بالإدارة

---

---

---

---

ب. أسباب متعلقة بالموظفين

---

---

---

---

### ج. أسباب متعلقة ببيئة العمل

.....

.....

.....

.....

.....

.....

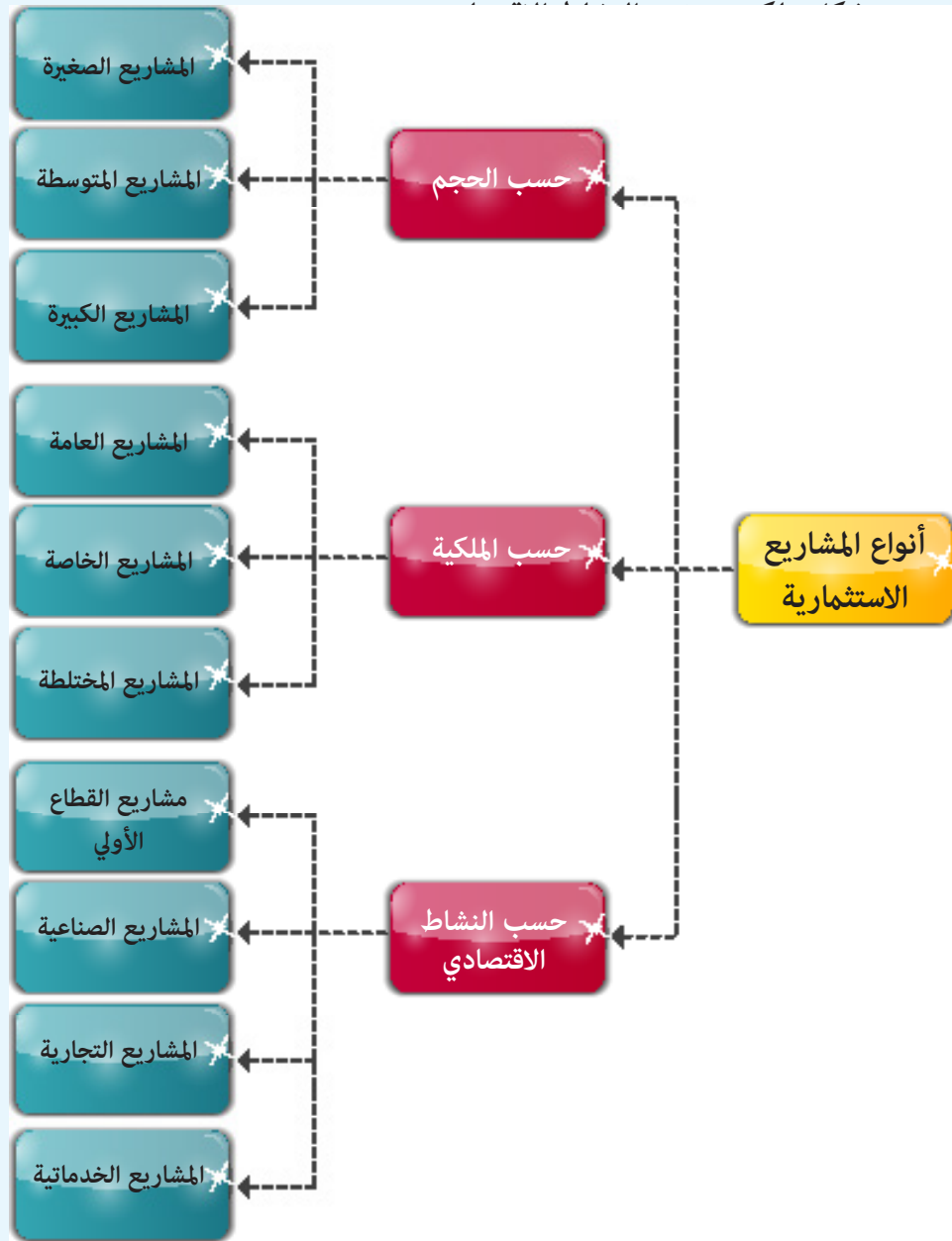
.....

8. أجب بـ (نعم) أو (لا) عن كل عبارة من العبارات الآتية، ثم صحح الخطأ فيها:

- أ. ( ..... ) المشاريع التي تنجح في العادة هي تلك التي يتمتع أصحابها بالإصرار والرغبة في السيطرة على المتغيرات البيئية التي يعيشها المشروع.
- ب. ( ..... ) ارتفاع تكاليف التمويل (ارتفاع سعر الفائدة المصرفية) من الأسباب التي تؤدي إلى فشل المشاريع.
- ج. ( ..... ) تؤدي الريادة في المشاريع الاستثمارية إلى انخفاض الإيرادات الضريبية للدولة.
- د. ( ..... ) الشخص الذي يشتري سيارة عمومي لنقل الركاب لا يعد صاحب مشروع استثماري.
- هـ. ( ..... ) لا تؤثر الظروف السياسية سواء كانت مستقرة أو غير مستقرة على نجاح المشاريع.

## أنواع المشاريع الاستثمارية Types of Enterprises Projects

لابد من تنوع المشاريع أو منشآت الأعمال، وذلك لتغطية الاحتياجات والرغبات المختلفة لأفراد المجتمع، ويمكن تقسيم المشاريع معتمدين على عدة أسس مختلفة، مثل:



شكل (5-1): أنواع المشاريع الاستثمارية



يتم تقسيم المشاريع الصغيرة في الدول العربية بالشكل الآتي:

- 1 - المشاريع متناهية الصغر هي التي توظف أقل من (10) عمال، وتستثمر حجماً معيناً من رأس المال، ولا يتجاوز عائدها السنوي مليون ريال قطري.
- 2 - المشاريع الصغيرة هي التي توظف من 11 إلى 50 عاملاً.

## أولاً: أنواع المشاريع حسب الحجم:

تقسم المشاريع حسب الحجم إلى:

### أ. المشاريع الصغيرة:

مصطلح المشاريع الصغيرة مصطلح واسع انتشر استخدامه مؤخراً ويشمل هذا المصطلح الأنشطة التي تتراوح بين من يعمل لحسابه الخاص، أو منشأة صغيرة تستخدم عدد معين من العمال ولا يقتصر هذا المصطلح على القطاع الخاص، بل يشمل مجموعات الإنتاج الأسرية أو المشاريع المنزلية، وأن هذه المشاريع لها أهمية كبيرة في الاقتصاد القومي سواء في الدول المتقدمة أو النامية، وتشير بعض الإحصائيات إلى أن المشاريع الصغيرة والمتوسطة تمثل نحو 90 % من إجمالي اقتصاديات العالم. وتوفر ما بين 40 % إلى 80 % من إجمالي فرص العمل.

وتختلف المعايير التي تضعها الدول لتعريف المشاريع الصغيرة من دولة لأخرى بحسب عدد العاملون في المشروع ورأس المال وإجمالي الدخل.

### ويمكن تلخيص أهم خصائص المشاريع الصغيرة بالآتي:

- لا يزيد عدد العاملين عن 50 عاملاً.
- تمويل المشروع من شخص واحد أو عدد محدود من الشركاء.
- تسويق منتجات المشروع في الدولة نفسها غالباً.
- لا يزيد رأس مال المشروع عن حجم معين.
- لا تزيد مبيعات المشروع عن حجم معين.
- قيمة أصول المشروع ( موجوداته ) قليلة نسبياً.

وعادة ما يتم استخدام معيار أو أكثر من هذه المعايير في كل دولة حسب ما يرى الاقتصاديون والمسؤولون في تلك الدولة الذين يحددون الحد الأعلى لكل معيار.



مشروع صغير (مخبز)

وبحسب قانون تعريف المشاريع الصغيرة لسنة 2018 ، فإن المشاريع الصغيرة (مؤسسات وشركات) في دولة قطر هي التي لا يزيد حجم قوة العمل بها عن 50 عامل ولا يقل عن 11 عامل، ولا يتجاوز عائدها السنوي 20 مليون ريال قطري ولا يقل عن 2 مليون ريال قطري.

وسيتّم هنا اعتماد المشروع الصغير بأنه المشروع الذي يوظف أقل من 50 عاملاً، ولا يتجاوز عائده السنوي 20

مليون ريال.



صورة مشروع متوسط الحجم (مصنع مواد بناء)

#### ب. المشاريع المتوسطة:

هناك اختلاف في معايير المشاريع المتوسطة، وتختلف هذه المعايير بحسب عدد العاملون في المشروع ورأس المال وإجمالي الدخل من دولة إلى أخرى.

وبحسب قانون تعريف المشاريع المتوسطة لسنة 2018 ، فإن المشاريع المتوسطة (مؤسسات وشركات) في دولة قطر هي التي لا يزيد حجم قوة العمل بها عن 250 عامل ولا يقل عن 51 عامل، ولا يتجاوز عائدها السنوي 100 مليون ريال قطري ولا يقل عن 20 مليون ريال قطري.

ويقصد بحجم قوة العمل هم العمال الدائمين أو المؤقتين بالإضافة إلى الشركاء أو المساهمين الذين يديرون الشركة، أما العائد السنوي فهو الدخل السنوي للشركة نتيجة مزاولتها لنشاطها، بعد اقتطاع أية خصومات أو ضرائب تقوم بسدادها.

وسيتّم هنا اعتماد المشروع المتوسط بأنه المشروع الذي يوظف أقل من 250 عاملاً، ولا يتجاوز عائده السنوي

100 مليون ريال.



مشروع كبير (مصانع ومزارع لإنتاج الحليب والألبان)

#### ج. المشاريع الكبيرة:

تختلف معايير المشاريع الكبيرة باختلاف الدول بناءً على النشاط الاقتصادي تختلف معايير الشركات الكبيرة بحسب إقليم الشركة وانتشارها عالمياً وعدد أفرعها المحلية والعالمية، وعدد العاملون فيها كبير جداً مقارنة مع المشاريع المتوسطة، ورؤوس أموال هذه الشركات وإجمالي دخولها كبير جداً وبالعملات العالمية.

وسيتّم اعتماد أن المشاريع الكبيرة هي التي توظف أكثر من 250 عاملاً، ويتجاوز عائدها السنوي أكثر من 100

مليون ريال قطري.



المقارنة	المشاريع الصغيرة	المشاريع المتوسطة	المشاريع الكبيرة
العائد السنوي			
عدد العمال			

## ثانياً: أنواع المشاريع حسب الملكية:

تقسم المشاريع حسب الملكية إلى ثلاثة أنواع، هي:  
أ. المشاريع الخاصة:



هي المشاريع التي يمتلكها أفراد المجتمع، وتشكل في مجموعها القطاع الخاص في أي بلد، وبالتالي تعود الأرباح والخسائر منها على أصحاب هذه المشاريع، وهذه المشاريع تشكل الغالبية العظمى للمشاريع في معظم دول العالم، خاصة بعد انهيار الدول الاشتراكية، والسماح بحرية التملك، وإمكانية عمل أي مشروع في أي دولة في العالم، في الوقت الحاضر، وغالباً ما تهدف هذه المشاريع إلى تحقيق الربح لأصحابها أو للمساهمين فيها وزيادة ثروتهم.

### ب. المشاريع العامة:



هي المشاريع التي تملكها الدولة، وتوظف لها الأشخاص ليقوموا بإدارتها والعمل فيها لحساب الدولة، أي إن الأرباح والخسائر من هذه المشاريع تعود على الدولة، ويتم إنفاق الأرباح كباقي إيرادات الدولة على أفراد المجتمع من خلال إقامة المشاريع العامة التي يعم نفعها على المجتمع بأكمله، وتستثمر الدولة عادة في المشاريع الكبيرة التي يصعب على الأفراد الاستثمار فيها، أو في المشاريع ذات النفع العام مثل مشاريع المياه والكهرباء منعا لاحتكارها من القطاع الخاص.



## جـ. المشاريع المختلطة:

هي المشاريع التي تتطلب رأس مال كبير وفيها مخاطرة عالية، فتقوم الدولة بمشاركة أفراد القطاع الخاص في رأس مالها وإدارتها، متحملة جزءاً من المخاطرة لتشجيع الأفراد على الاستثمار فيها، نظراً لأهمية وجودها في المجتمع.

وفي دولة قطر نستطيع القول إن غالبية المشاريع الاستثمارية تابعة للقطاع الخاص في الدولة، وتتجه معظم دول العالم في الوقت الحاضر إلى ما

يسمى بخصخصة مشاريع الدولة (المشاريع العامة) بمعنى تحويل المشاريع العامة التي تملكها الدولة إلى القطاع الخاص، على اعتبار أنه الأقدر على إدارة هذه المشاريع حيث إن هدف المشاريع الخاصة هو تحقيق الربح لأصحابها، وبالتالي يكون لديهم حافز أقوى لإنجاح المشروع مقارنة بالعاملين في المشروع لحساب الدولة.

## ومن الأمثلة على المشاريع المختلطة في دولة قطر:

بنك قطر الوطني QNB، أوريدو Ooredoo، صندوق مؤشر بورصة قطر، شركة قطر الوطنية لصناعة الاسمنت وغيرها من المشاريع التي يتشارك فيها القطاع العام والقطاع الخاص بنسب مختلفة في رؤوس الأموال وعدد الأوراق المالية المملوكة.

## أتعلم



المشاريع المختلطة هي المشاريع التي تملك الدولة فيها رأس المال بنسبة 51%

## نشاط (1-6): مقارنة بين أنواع المشاريع حسب الملكية:

المقارنة	مشاريع خاصة	مشاريع عامة	مشاريع مختلطة
ملكية المشروع			
الهدف من المشروع			
أرباح وخسائر المشروع			
مثال			

## ثالثاً: أنواع المشاريع حسب النشاط الاقتصادي:

وتقسم إلى أربعة أنواع رئيسية، هي:



### أ. مشاريع القطاع الأولي:



مشروع أولي (مزرعة دواجن)

هي المشاريع التي تستخرج المواد الخام من مصادرها الطبيعية، مثل المشاريع الزراعية، لأنها تتم في الأرض، أو تربية الحيوانات التي تعطينا اللحوم والحليب وكذلك أيضاً مشاريع استغلال مساقط المياه، وبناء السدود وإنشاء قنوات الري التي تعد جميعها مشاريع قطاع أولي



وهناك مشاريع استخراج المعادن والثروات الطبيعية من الأرض، مثل الذهب والغاز والحديد و النفط. ومن المعلوم أن الدول التي تكثر فيها الثروات الطبيعية تتمتع في الغالب باقتصاد قوي مثل دول الخليج لوجود البترول والمعادن الأخرى فيها أما في دولة قطر فإن استخراج النفط والغاز يعدان من أهم الثروات الطبيعية المتوافرة وهي تعد من مشاريع القطاع الأولي.



مشاريع قطاع النفط والغاز

## ب. المشاريع الصناعية:

هي المشاريع التي تعمل على تحويل المواد الخام أو الثروات الطبيعية من حالة إلى أخرى، بحيث تصبح صالحة للاستخدام أو الاستهلاك البشري وتشمل كل المشاريع المنتجة للسلع والخدمات التي يحتاجها الناس، فاللحوم تنتج في القطاع الأولي، وعندما يتم تحويل اللحوم إلى مرتديلا أو نقانق تدخل في مشاريع القطاع الصناعي

## ج. المشاريع التجارية:

هي المشاريع التي تعمل في مجال بيع السلع المصنعة وتسويقها، حيث يتم شراء السلع وإعادة بيعها بسعر أعلى لتحقيق هامش ربح (نسبة معينة من الأرباح على تكلفة الشراء) وعادة ما تعمل المشاريع التجارية في مجالين:

### أولاً: تجارة الجملة

(وهي التي تشتري السلع بكميات كبيرة من المنتجين، ومن ثم يتم إعادة بيعها إلى تجار المفرق)

### ثانياً: تجارة المفرق ( التجزئة )

( هي التي تشتري من تجار الجملة أو المصانع لتباع مباشرة إلى المستهلكين، وكذلك الباعة المتجولين والشركات التي تمتلك سلسلة متاجر على مستوى الدولة والعالم). وتشكل هذه المشاريع غالبية منشآت الأعمال في أي دولة.



مشروع صناعي (مصنع لإنتاج الزيت)



مشروع تجاري (جمعية استهلاكية)



مشروع تجاري لتجارة التجزئة (معرض لبيع السيارات)

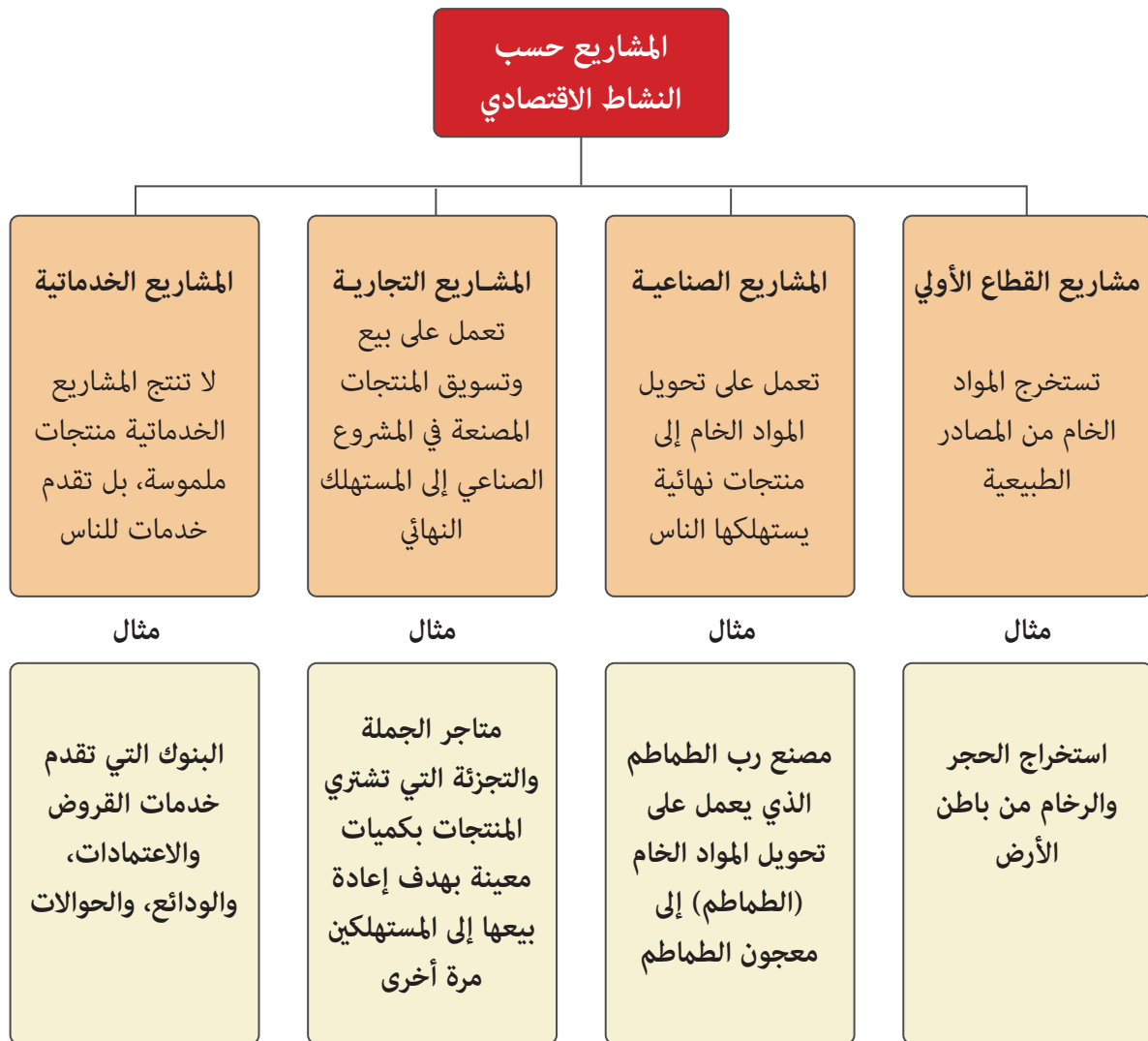


## د. المشاريع الخدمائية:



مشروع خدمات (شركة للسياحة والسفر)

لا تنتج المشاريع الخدمائية منتجات ملموسة، بل تقدم الخدمات مقابل عائد مادي، مثل محلات صيانة الساعات ومكاتب تأجير السيارات ومؤسسات التدقيق والمحاسبة وشركات خدمات النظافة، وشركات البرمجة، والشركات السياحية، وشركات الاتصالات السلكية واللاسلكية، ومشاريع التعليم والصحة، وسماصة العقارات والأسهم والسندات وخدمات البنوك كالقروض، وشركات الحماية وغيرها.



شكل (7-1): المشاريع حسب النشاط الاقتصادي

والنسبة الأعلى من المشاريع في دولة قطر هي المشاريع التجارية تليها المشاريع الخدمائية، ثم مشاريع القطاع الأولي، ثم المشاريع الصناعية.

أعط أمثلة من واقع البيئة القطرية على كل من الآتي:

المنشآت الصغيرة	المنشآت المتوسطة	المنشآت الكبيرة
- 1	- 1	- 1
- 2	- 2	- 2
- 3	- 3	- 3

مشاريع خاصة	مشاريع عامة	مشاريع مختلطة
- 1	- 1	- 1
- 2	- 2	- 2
- 3	- 3	- 3

مشاريع القطاع الأولي	مشاريع القطاع الصناعي	مشاريع الخدمات
- 1	- 1	- 1
- 2	- 2	- 2
- 3	- 3	- 3



1. يعتبر مشروع استخراج النفط والغاز من المشاريع .....

الصناعية ☐

التجارية ☐

الخدمات ☐

القطاع الأولي ☐

2. المشاريع التي لا تنتج منتجات ملموسة بل تقدم خدمات مقابل عائد مادي هي:

مشاريع القطاع الأولي ☐

المشاريع الصناعية ☐

المشاريع التجارية ☐

مشاريع الخدمات ☐

3. تعتبر شركة ريجنسي للسياحة والسفر من المشاريع .....

الصناعية ☐

الخدمات ☐

التجارية ☐

مشاريع القطاع العام ☐

4. تقسم المشاريع حسب الملكية الى:

مشاريع كبيرة - مشاريع متوسطة - مشاريع صغيرة ☐

مشاريع خاصة - مشاريع عامة - مشاريع مختلطة ☐

مشاريع قطاع أولي - مشاريع صناعية - مشاريع تجارية - مشاريع خدمات ☐

مشاريع خاصة - مشاريع صناعية - مشاريع كبيرة ☐

5. المشاريع التي تملكها الدولة وتوظف لها الأفراد لإدارتها والأرباح والخسائر تعود للدولة هي المشاريع .....

المختلطة ☐

الخاصة ☐

العامة ☐

6. يعتبر مصرف قطر الإسلامي من:

المشاريع العامة ☐

المشاريع الخاصة ☐

المشاريع المختلطة ☐

7. عرف كلا مما يلي:

تجارة الجملة - تجارة التجزئة - مشاريع القطاع الأولي - المشاريع المختلطة.

.....

.....

.....

.....

.....

8. هناك مجموعة من المعايير المستخدمة في تعريف المشروع الصغير، بينها.

.....

.....

.....

.....

.....

9. قارن بين المشاريع العامة، والخاصة ، والمختلطة.

المقارنة	مشاريع خاصة	مشاريع عامة	مشاريع مختلطة
ملكية المشروع			
الهدف من المشروع			
أرباح وخسائر المشروع			
مثال			

10. ما المقصود بالمشاريع الصناعية؟

.....

.....

.....

.....

11. ما المشاريع الخدمائية؟ أعط أمثلة عليها.

.....

.....

.....

.....



12. أجب بـ (نعم) أو (لا) عن كل عبارة من العبارات الآتية، ثم صحح الخطأ فيها:

- أ. ( ..... ) تشغل المنشآت الصغيرة في دولة قطر 80% من العاملين في المنشآت الاقتصادية القطرية.
- ب. ( ..... ) تتبع أغلب المشاريع الاستثمارية في دولة قطر القطاع الخاص.
- ج. ( ..... ) تعد مشاريع استخراج النفط والغاز الطبيعي من المشاريع الصناعية.
- د. ( ..... ) تعد المشاريع التجارية أكبر مشغل للقوى العاملة مقارنة بالمشاريع الصناعية والخدمات، ومشاريع القطاع الأولي.
- هـ. ( ..... ) تهدف المشاريع العامة بشكل أساسي إلى تحقيق الأرباح لزيادة ثروة الحكومة

## دورة حياة المشروع Enterprise Life Cycle

تمر حياة المشروع بخطوات يجب أن يسير عليها الشخص الريادي الذي ينوي إقامة مشروع استثماري بدءاً من مرحلة التفكير في تأسيس المشروع، وانتهاءً بمرحلة التنفيذ والتجربة والتقييم ويمكن وصف المراحل التي تمر بها حياة المشروع بالآتي:



شكل (1-8): دورة حياة المشروع

### أولاً: توليد فكرة المشروع:

بدأ كثير من المبادرين في إنشاء المشاريع بفكرة خطرت على بالهم نتيجة موقف معين حدث معهم، أو شعروا بحاجة المجتمع لهذا المشروع، أو بدأوا بالبحث عن فكرة قبل فترة من تنفيذها، حتى اهتموا إلى فكرة ملائمة.

يجب أن تلتزم أية فكرة لإنشاء مشروع بمجموعة من المتطلبات .



مصادر فكرة المشروع:

تتنوع مصادر توليد الأفكار للمشاريع الاستثمارية من هذه المصادر.



من خلال مجموعة العمل أعط أمثلة على مصادر توليد الأفكار للمشاريع الاستثمارية ثم أعرض ما توصلت إليه على زملاءك.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

فيما يأتي أهم مصادر توليد الأفكار للمشاريع الاستثمارية

### أتعلم



إن الفنان قد يفتح محلا لبيع الأدوات الفنية أو يعمل معرضا للوحاته ويستقطب آخرين لينتجوا له، والرياضي قد يفكر بمشروع رياضي، والفتاة التي تتقن فن التطريز قد تفكر بمشروع مركز لتصميم الأزياء

#### 1. الخبرة الشخصية:

يحصل كثير من الأشخاص على أفكار لمشاريعهم نتيجة عملهم في مجال معين فترة من الزمن، فيفكر كثير منهم بالاستقلال وعمل مشروع يتلاءم مع خبرته.

#### 2. الهواية:

يفكر صاحب الهواية عادة في مشروع يتعلق في بهوايته.

### أتعلم



إن الذي يعمل في مجال التمديدات الكهربائية قد يفكر في عمل محل تجاري لبيع الأدوات الكهربائية، والذي يعمل كرجل مبيعات لعدد من السنوات قد يفكر في عمل مشروع تسويقي من خلال حصوله على وكالة لصنف معين ويبدأ بتسويقه، والذي يعمل في مصنع للمنظفات أو المواد الكيميائية قد يفكر بعمل مشروع خاص لبيع المواد الكيميائية.

#### 3. الصدفة:

فالشخص الذي يمر بمنطقة معينة باحثا عن مخبز أو سوبرماركت ولا يجده في هذه المنطقة إلا بعد مسافة بعيدة قد يفكر في مشروع المخبز أو السوبرماركت أو الذي يسمع من صديق له عن مشاريع معينة في خارج البلاد يقبل عليها الناس بكثرة، مثل التجمعات التجارية، قد يفكر في عمل مجمع تجاري.

#### 4. البحث:

ويتم من خلال البحث عن فكرة مميزه قابلة للتنفيذ.

مثل:

أ. مشاريع استغلال الموارد الطبيعية والزراعية:

مثل: تصنيع الحجر والرخام أو تعليب المواد الزراعية المتوفرة بكثرة.

ب. مشاريع للتصدير:

وهي تلك التي تعمل على إنتاج السلع بتميز وقادرة على المنافسة في الأسواق الخارجية خاصة المجاورة، وتكون بعد دراسة الأسواق الخارجية المراد التصدير إليها.

ج. مشاريع إحلال الواردات:

وهي مشاريع تنتج سلعا بديلة للمنتجات التي يتم استيرادها من الخارج ويمكن إنتاجها محليا بتكلفة أقل.

وبعد الاهتمام إلى فكرة المشروع يتم وضع الخطوط العريضة لهذه الفكرة وتنقيحها ودراسة جدواها وإمكانية تنفيذها بشكل أولي، وتحديد الموقع المناسب لتنفيذ الفكرة، وإمكانية توفير التمويل المطلوب، ومصادر هذا التمويل.

#### ثانياً: دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع:

تشمل دراسة الجدوى الاقتصادية على العناصر التالية يمكن تضمينها بالشكل الآتي:



شكل (11-1): عناصر دراسة الجدوى الاقتصادية

## 1. مقدمة بسيطة عن المشروع المراد تنفيذه: وتتضمن:

- وصف لطبيعة المشروع المقترح، من ناحية الفكرة وكيفية تنفيذها
- وتحديد حجم المشروع
- والمنتجات التي سيتم إنتاجها
- والمكان ( مستأجر أم ملك ) ..... وهكذا.

## 2. الدراسة الفنية والبيئية للمشروع: وتتضمن:

- تحديد موقع المشروع
- سبب اختيار هذا الموقع
- بيان ميزات المشروع
- تحديد مساحة البناء وارتفاعه وعدد الطوابق
- ترتيب الآلات والمكينات داخل المشروع
- تحديد أماكن تخزين البضاعة
- تحديد مواقع المكاتب
- تحديد مواصفات الأجهزة والمعدات اللازمة للمشروع.

## 3. دراسة السوق:

وتهدف إلى التأكد من إمكانية تسويق منتجات المشروع بعد تنفيذه، وتشمل:

- عمل مسح ميداني لتقدير حجم الطلب الحالي والمتوقع على الخدمات التي يقدمها المشروع.
- دراسة حجم العرض من هذه المنتجات.
- تحديد حصة المنتج الجديد في السوق مقابل حصص المنافسين.
- التعرف على رغبات المستهلكين

## 4. الدراسة المالية: وتتضمن:

أ. تحديد تكاليف المشروع، وهي:

### • التكاليف التأسيسية أو الاستثمارية (الثابتة):

وتمثل المبلغ المطلوب استثماره في المشروع لشراء الأرض والمعدات، ولإقامة البناء والآلات بالإضافة إلى مبلغ من المال يدعى رأس المال العامل.

### أتعلم



يتم تحديد حجم الطلب في السوق على السلع الاستهلاكية في العادة من خلال عدد سكان المنطقة التي يغطيها المشروع، وحجم استهلاك الفرد من تلك السلعة.

### أتعلم



#### رأس المال العامل:

عبارة عن مبلغ من المال يتم توفيره في بداية المشروع لدفع المصاريف المطلوبة للمواد الخام، وأجور العاملين وقطع الغيار اللازمة لتسيير المشروع حتى تبدأ إيراداته بالتدفق. وعادة ما تكون الفترة التي يحتاج فيها المشروع إلى رأس مال عامل هي فترة الثلاث شهور أو الستة شهور الأولى من بداية المشروع.

• تحديد التكاليف التشغيلية ( المتغيرة):

هي المصروفات أو التكاليف الدورية التي يتحملها المشروع خلال دورة الإنتاج لدفع ثمن المواد الخام أو أجور العمال، والصيانة، وفواتير المياه والكهرباء والهاتف وغيرها .

نشاط (9-1): تكاليف المشروع.

أعط أمثلة على التكاليف الاستثمارية والتكاليف التشغيلية

التكاليف التشغيلية	التكاليف التأسيسية ( الاستثمارية )

ب. تحديد الإيرادات المتوقعة للمشروع وصافي الأرباح:

الإيرادات = عدد الوحدات المباعة X سعر الوحدة

صافي الربح قبل الضريبة = الإيرادات — التكاليف التشغيلية

الضريبة = صافي الربح قبل الضريبة X نسبة الضريبة

صافي الربح بعد الضريبة = صافي الربح قبل الضريبة — الضريبة

تقوم إحدى المنشآت بتصنيع وبيع أجهزة الهاتف النقال، وقد كان حجم المبيعات نهاية العام (2000 جهاز) بسعر 1500 ريال قطري للجهاز الواحد، وقد بلغت التكاليف التشغيلية قبل الضريبة 90,000 ألف ريال، وضريبة الدخل 15 % في المعدل سنوياً.

المطلوب:

1. احسب الإيرادات السنوية

2. احسب صافي الربح قبل الضريبة

3. احسب صافي الربح بعد الضريبة

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

جـ. التقييم المالي للمشروع:

هناك أكثر من طريقة لتقييم المشروع من الناحية المالية وسنتناول طريقتين مبسطتين، هما:

أ- معدل العائد على الاستثمار:

$$\text{معدل العائد على الإستثمار} = \frac{\text{صافي الربح بعد الضريبة}}{\text{التكلفة الاستثمارية}}$$

فإذا كان العائد على الاستثمار أكثر من نسبة 10% يقبل المشروع، وأقل من هذه النسبة يرفض المشروع، والذي يحدد هذه النسبة هو صاحب المشروع الذي يريد نسبة معينة على المبلغ الذي استثمره في المشروع (رأس مال المشروع)

ب- فترة الاسترداد:

هي الفترة اللازمة لاسترداد قيمة الاستثمار الأصلي (رأس المال) في المشروع (التكلفة الاستثمارية):

$$\text{فترة الاسترداد} = \frac{\text{التكلفة الاستثمارية}}{\text{صافي الربح بعد الضريبة}}$$



## مثال 1:

إذا كان المبلغ المطلوب استثماره في المشروع يساوي (100,000) ألف ريال، وكانت إيرادات المشروع من المبيعات تساوي (60,000) ألف ريال في السنة، ولمدة 5 سنوات، كما كانت مصاريف المشروع السنوية (التكاليف التشغيلية في السنة) تساوي (25,000) ألف ريال، وضريبة الدخل 20% من صافي الربح قبل الضريبة.

### المطلوب:

1. حساب العائد على الاستثمار للمشروع.
2. حساب فترة السداد.
3. إذا علمت أن المشروع يتم رفضه إذا كانت فترة الاسترداد أكثر من 4 سنوات، أو كان معدل العائد على الاستثمار أقل من 12% فهل توصي بقبول المشروع بناء على معدل العائد على الاستثمار وعلى فترة الاسترداد؟

### الحل:

1. صافي الربح قبل الضريبة = الإيرادات — التكاليف التشغيلية

$$60,000 - 25,000 = 35,000 \text{ QR}$$

2. لضريبة = صافي الربح قبل الضريبة × نسبة الضريبة.

$$35,000 \times 20\% = 7000 \text{ QR}$$

3. صافي الربح بعد الضريبة = صافي الربح قبل الضريبة - الضريبة.

$$35,000 - 7000 = 28000 \text{ QR}$$

$$\frac{28,000}{100,000} = 28\%$$

$$\frac{\text{صافي الربح بعد الضريبة}}{\text{التكلفة الاستثمارية}} = \text{4. معدل العائد على الاستثمار}$$

$$\frac{100,000}{28,000} = \text{سنة 3.57}$$

$$\frac{\text{التكلفة الاستثمارية}}{\text{صافي الربح بعد الضريبة}} = \text{5. فترة الاسترداد}$$

بناءً على ما سبق نوصي بقبول المشروع، حيث نسبة العائد على الاستثمار أكثر من 12%، وفترة الاسترداد أقل من 4 سنوات.

استثمر عبدالله مبلغ (280,000 ريال) لمشروع صيانة وميكانيك سيارات، وتوقع أن تكون الإيرادات السنوية للمشروع (100,000 ريال) والتكاليف التشغيلية قبل الضريبة (40,000 ريال سنوياً)، وضريبة الدخل 5% سنوياً من صافي الربح قبل الضريبة.

**المطلوب:**

1. أحسب معدل العائد السنوي على الاستثمار للمشروع.
  2. أحسب فترة الاسترداد للمشروع.
  3. هل توصي بتنفيذ المشروع، إذا كان معدل العائد المطلوب على هذا الاستثمار هو 18% أو أكثر
  4. هل توصي بتنفيذ المشروع إذا كانت فترة الاسترداد المقبولة لا تزيد عن (5 سنوات).
- (مع بيان خطوات الحل)

[illegible]

### ثالثاً: السير في الإجراءات القانونية لتسجيل المشروع:

بعد أن تم التأكد من جدوى المشروع المطلوب تنفيذه، فإن على صاحب الفكرة أن يقوم بتسجيل مشروعه لدى الدوائر الرسمية من أجل ممارسة العمل في المشروع من الناحية القانونية ويتطلب ذلك التسجيل لدى عدة جهات رسمية ومنها:

1. التسجيل لدى وزارة التجارة والصناعة (للحصول على السجل التجاري والرخصة التجارية).
2. التسجيل لدى وزارة الداخلية (للحصول على قيد المنشأة).
3. الحصول على تراخيص أخرى مثل تراخيص الإدارة العامة للدفاع المدني أو تراخيص وزارة الصحة أو وزارة البلدية والبيئة، ويكون الترخيص بحسب نوع النشاط التجاري واحتياجاته.

### رابعاً: تنفيذ المشروع:

وهي مرحلة بدء العمل في المشروع من ناحية الإنشاء، والتأثيث، وأعمال الديكور واستيراد الماكينات وتركيبها، ومن ثم تعيين الموظفين، وتقسيم العمل والبدء بالتنفيذ.

### خامساً: تقييم المشروع:

والمرحلة الخامسة والأخيرة هي التي يتم من خلالها تقييم العمل في المشروع بعد مرور فترة على التشغيل للتأكد من أن المشروع قادر على تحقيق الأهداف المرسومة من ناحية تحقيق الربح والاستمرارية.

#### نشاط إثرائي (10-1): دراسة الجدوى الاقتصادية

ننقسم إلى مجموعات (كل مجموعة لا تزيد عن أربعة طلاب)، وتقتراح كل مجموعة مشروع، وتعمل دراسة جدوى اقتصادية مبسطة للمشروع للتحقق من جدواه.



1. أي من التكاليف التالية يمثل تكاليف تأسيسية أو استثمارية (رأسمالية).

- ☐ أثمان فواتير الماء والكهرباء
- ☐ أجور العمال
- ☐ ثمن المواد الخام
- ☐ ثمن الأرض

2. أي من العبارات التالية مرتبة ترتيبا صحيحا لمراحل تكوين المشروع.

- ☐ دراسة الجدوى، توليد فكرة المشروع، تنفيذ المشروع، تسجيل المشروع
- ☐ تسجيل المشروع، توليد فكرة المشروع، دراسة الجدوى، تنفيذ المشروع
- ☐ توليد فكرة المشروع، دراسة الجدوى، تنفيذ المشروع، تسجيل المشروع
- ☐ توليد فكرة المشروع، دراسة الجدوى، تسجيل المشروع، تنفيذ المشروع

3. أي من التكاليف التالية يمثل تكاليف تشغيلية.

- ☐ ثمن قطعة الأرض
- ☐ رواتب الإدارة
- ☐ ثمن المواد الخام
- ☐ ثمن المعدات والآلات

4. أكتب المعادلة الرياضية لقانون معدل العائد على الاستثمار.

---

---

---

---

5. أكتب المعادلة الرياضية لقانون فترة الاسترداد.

---

---

---

---



6. وضح مراحل دورة حياة المشروع.

.....

.....

.....

7. ما المقصود بتوليد فكرة المشروع؟

.....

.....

.....

.....

8. ما أهم مصادر توليد الأفكار للمشروعات الاستثمارية؟

.....

.....

.....

.....

9. ما أهم القضايا التي ستشملها دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع؟

.....

.....

.....

.....

10. ما أهم العناصر التي تشملها دراسة السوق للمشروع؟

.....

.....

.....

.....

11. تبلغ التكلفة الاستثمارية لمشروع مخبز آلي 360,000 ريال، ومن المتوقع أن تكون الإيرادات السنوية للمشروع 144,000 ريال ومصاريفه التشغيلية قبل الضريبة 60,000 ريال، وضريبة الدخل 15% في المعدل سنوياً:

والمطلوب:

1. أحسب معدل العائد السنوي على الاستثمار للمشروع.
2. أحسب فترة الاسترداد للمشروع.
3. هل توصي بتنفيذ المشروع، إذا كان معدل العائد المطلوب على هذا الاستثمار هو 15 % أو أكثر.
4. هل توصي بتنفيذ المشروع إذا كانت فترة الاسترداد المقبولة لا تزيد عن 5 سنوات.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

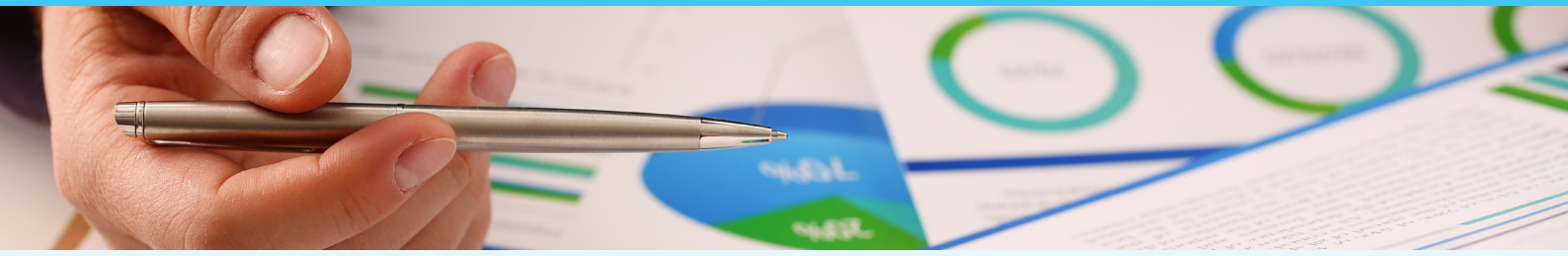
.....

.....

.....

.....

.....



## الأشكال القانونية للمشاريع الاستثمارية Legal Forms of Enterprises

يعد اختيار الشكل القانوني للمشروع الاستثماري من القرارات المهمة التي تواجه المستثمرين قبل بدء العمل في المشروع، وهناك عدة بدائل أمام متخذ القرار لاختيار الشكل القانوني للمشروع منها:

### أولاً : المشروع الفردي:

هو المشروع الذي يملكه شخص واحد يديره بنفسه، مثل شخص يفكر بعمل مخبز، أو مطعم، أو منجزة، أو صالون حلاقة وغيرها، ولديه القدرة على تدبير المبلغ الذي يحتاجه المشروع فعليه أن يستأجر المكان أو يقوم ببنائه حسب حجم المشروع والقيام بجميع متطلبات التوظيف والتجهيز والتسجيل والإعلان عن افتتاح المشروع. وللمشروع الفردي مزايا وعيوب نوضحها كما يلي:

جدول (1-1): مزايا وعيوب المشروع الفردي

مزايا المشروعات الفردية	عيوب المشروعات الفردية
<ul style="list-style-type: none"> <li>• سهولة الدخول فيها، وتحتاج إلى رأس مال قليل نوعاً ما.</li> <li>• سهولة تسجيلها من الناحية القانونية.</li> <li>• سهولة ترك العمل، أو تحويل نشاط المشروع.</li> <li>• سهولة اتخاذ القرارات فيها كونها منحصرة في صاحب المشروع.</li> <li>• حرية العمل من حيث تحديد ساعات العمل وعدد الأيام، وقد يحتاج ساعات عمل طويلة لا حاجة فيها للشركاء ولا لعقد تأسيس.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• صعوبة الحصول على التمويل اللازم في حالة التوسع، بسبب رفض البنوك إقراضها.</li> <li>• مسؤولية صاحب المشروع تجاه ديون المشروع غير محدود، فالدائنون يمكن أن يلاحقوا أموال صاحب المشروع الخاصة لسداد مستحقاتهم.</li> <li>• حياة المشروع مرتبطة بحياة صاحبه، ففي حالة وفاته ينتهي المشروع.</li> <li>• ضريبة الدخل التي يدفعها تكون على أرباح المشروع وأي أموال يجنيها صاحب المشروع.</li> </ul>

## ثانياً: شركة التضامن (الشركة العادية):

عرف قانون الشركات التجارية القطرية رقم 11 لسنة 2015 شركة التضامن بأنها:

"هي شركة تتكون من شخصين طبيعيين أو أكثر. يكونون مسؤولون بالتضامن في جميع أموالهم عن التزامات الشركة."

هي الشركة التي يتم إنشاؤها باتفاق شريكين كحد أدنى أو أكثر، ويكتسب الشريك في شركة التضامن صفة التاجر، ويعتبر قائماً بأعمال التجارة تحت اسم الشركة، ويترتب على إفلاس الشركة إفلاس جميع الشركاء فيها.

وعادة يتم تنظيم العلاقة بين الشركاء من خلال عقد الشراكة الذي يوضح:

اسم الشركة، وأسماء الشركاء وعناوينهم، ومركز الشركة، ورأس مال الشركة وطبيعة المشروع، والإدارة، وكيفية توزيع الأرباح والخسائر، والتوقيع على المعاملات.

إن شركة التضامن تتميز بخصائص عديدة منها ما يتعلق بالشركة كونها كيان قانوني، له أحكامه الخاصة، ومنها ما هو متعلق بالشركاء المتضامين، فيمكن أن نجمل خصائص شركة التضامن بما يأتي:

1. الحد المقرر للشركاء الأشخاص الطبيعيين لا يقل عن شريكين.
2. تتخذ الشركة لها اسماً تجارياً.
3. اكتساب جميع الشركاء لصفة التاجر.
4. المسؤولية الشخصية والتضامنية للشركاء.
5. خضوع انتقال الحصص لقيود معينة.
6. شركة التضامن من شركات الأشخاص.

جدول (1-2): مزايا وعيوب شركات التضامن

مزايا شركات التضامن	عيوب شركات التضامن
<ul style="list-style-type: none"><li>• الجمع بين المواهب، والخبرات والثروة، بسبب وجود عدد من الشركاء.</li><li>• سهولة تكوين الشركة، حيث تتطلب قدراً محدوداً من الإجراءات القانونية.</li><li>• سهولة الحصول على التمويل في حالة التوسع نظراً لوجود عدد من الشركاء.</li><li>• وجود حافز للعمل من الشركاء باعتبارهم أصحاب المشروع.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• المسؤولية غير المحدودة للشركاء عن ديون الشركة، بحيث تتعدى هذه المسؤولية حصتهم في الشركة إلى أموالهم الخاصة.</li><li>• حياة الشركة مهددة بالانتهاء في حالة انسحاب أحد الشركاء أو موته.</li><li>• صعوبة نقل الملكية فيها، حيث يتطلب ذلك موافقة جميع الشركاء.</li><li>• ضريبة الدخل التي يدفعها الشركاء تتم بعد جمع مصادر الدخل الأخرى، مما يزيد من العبء الضريبي لكل شريك.</li></ul>



### ثالثاً: شركات المساهمة الخاصة (ذات المسؤولية المحدودة) (ش.م.ق.خ):

عرف قانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015 أن شركة المساهمة الخاصة ذات المسؤولية المحدودة أنها:

"شركة تتألف من مؤسسين لا يقل عددهم عن خمسة أشخاص، يؤسسوا فيما بينهم شركة مساهمة خاصة لا تطرح أسهمها للاكتتاب العام وأن يكتبوا بجميع الأسهم، ويجب ألا يقل رأس مال الشركة عن مليوني ريال "

وهي شركات تجارية، رأسمالها مقسم إلى حصص متساوية القيمة، وهي غير قابلة للتداول بيعاً وشراءً أو تطرح للاكتتاب العام في الأسواق المالية (البورصة)، و يمكن نقل ملكية الأسهم من شريك إلى أي شخص آخر ويقوم بإدارة الشركة مدير أو مديرون من بين الشركاء أو من غيرهم.

#### وتتمتع الشركات المساهمة الخاصة بخصائص عدة: منها:

1. تعتبر الشركة ذات المسؤولية المحدودة بطبيعتها المتميزة وسطاً بين شركات الأشخاص وشركات الأموال.
2. إذا توفي أحد الشركاء تنقل حصته إلى ورثته.
3. مسؤولية الشريك محدودة بمقدار مساهمته في رأس مال الشركة، أي أن دائني الشركة لا يستطيعون الرجوع إلى الأموال الخاصة للشركاء إذا عجزت الشركة عن سداد الديون.
4. رأس المال مقسم إلى حصص (أسهم) متساوية القيمة، ولا يمكن تجزئتها، إلا أنه يجوز امتلاك الحصة من أكثر من شخص.
5. لا يجوز تداول أسهم الشركة في سوق الأوراق المالية (البورصة).

## رابعاً: شركات المساهمة العامة المحدودة (ش.م.ق.ع):

عرف قانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015 شركة المساهمة العامة بأنها:

كل شركة يكون رأس مالها مقسماً إلى أسهم متساوية القيمة وقابلة للتداول ولا يسأل المساهم فيها إلا بقدر مساهمته في رأس المال.

وهي كيان قانوني، لها اسم تجاري محدد يشير إلى غايتها وتخصصها، يمكن أن تقاضي الآخرين أو يتم مقاضاتها، وتستطيع الدخول في عقود واتفاقات مع الغير وتتألف الشركة المساهمة العامة من عدد من المؤسسين أو المساهمين ولا يقل رأس مال الشركة عن 10 ملايين ريال، يقوم المؤسسون فيها بتحضير عقد تأسيس، ونظام داخلي ويتضمن عقد التأسيس:

إسم الشركة، وهدفها، وعدد الأسهم المصرح بإصدارها، وقيمة كل منها (أي تحديد رأس مال الشركة)، وتحضير نظام داخلي، ومجلس الإدارة، وإدارة الشركة.

وتعد هذه الشركات الأقدر على اجتذاب مدخرات المستثمرين لسهولة الاستثمار فيها، وإمكانية بيع الأسهم في أي وقت.

وتظهر أهمية هذا النوع من الشركات في كثير من النواحي، أهمها.

1. ضخامة رؤوس الأموال حيث تعتمد في جمع رأسمالها على الاكتتاب والذي يتمثل في قيام فئة كبيرة من الأشخاص بشراء أسهم الشركة.
2. كثرة عدد المساهمين في الشركة وقد يصل عدد المساهمين إلى آلاف الأشخاص.
3. بسبب ضخامة رأس المال فإن هذه الشركات تتخصص في المشاريع الكبرى، مثل الصناعات الثقيلة، والبنوك، والتأمين وغيرها.
4. يرتبط هذا النوع من الشركات بالاستثمار في الدول الأخرى وليس بنفس الدولة من خلال طرح أسهمها في الأسواق المالية مما يدفع المستثمرين لشراء وتداول هذه الأسهم لتحقيق الأرباح.

## أمثلة عن شركات المساهمة العامة في دولة قطر:

توجد في دولة قطر العديد من شركات المساهمة التي لها مكانتها في بورصة الأوراق المالية، ومنها:

قطاع الاتصالات مثل اتصالات قطر أوريدو وفودافون، قطاع البضائع والخدمات الاستهلاكية مثل السلام الرعاية قطر للوقود والميرة قطاع البنوك والخدمات المالية مثل بنك قطر الوطني وبنك قطر الدولي الإسلامي ومصرف الريان، قطاع التأمين مثل شركة قطر والإسلامية للتأمين، قطاع الصناعات مثل شركة صناعات قطر والشركة القطرية للإسمنت والشركة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء) ومسيعيد، قطاع العقارات مثل إزدان وبروة العقارية وقطاع النقل مثل ناقلات والملاحه.

الاسم	الرمز	سعر الإغلاق	سعر الافتتاح	الارتفاع	سعر العرض	سعر الطلب	حجم الطلب	السعر الحالي	IMP / NAV	التغير	التغير %	الصفقات	الحجم	القيمة (رق)
QNBK - QNB	▲	17.20	17.45	17.25	17.45	17.25	6,500	17.25	17.25	+0.05	+0.29	1,483	2,268,872	39,322,186.21
QIBK - المصرف	▲	14.91	14.96	14.96	14.96	15.07	74,568	15.05	15.05	+0.14	+0.94	158	418,847	6,301,260.89
CBQK - التجاري	▼	5.938	5.90	5.90	5.90	3.98	20,000	3.91	3.91	-0.05	-0.71	390	2,114,215	8,404,331.56
DBKQ - بنك الوحدة	▲	1.998	1.988	1.988	1.988	2.009	5,290	1.999	1.999	+0.001	+0.05	85	5,006,770	10,003,788.644
ABQK - الأهلي	▲	3.25	0.00	0.00	0.00	3.3	504,126	3.25	3.25	0.00	0.00	0	0	0.00
QIHK - الدولي	▲	7.972	8.029	7.990	8.039	8.039	1,588	8.024	8.024	+0.052	+0.65	275	725,753	5,819,633.109
MARK - الريان	▼	3.77	3.794	3.763	3.795	3.795	10,000	3.769	3.769	-0.001	-0.03	324	3,237,400	12,256,786.844
KCBK - الخليج	▲	1.28	1.250	1.280	1.294	1.294	80,000	1.294	1.294	+0.014	+1.09	11	298,064	382,638.690
QFBQ - الأول	▲	1.037	1.001	1.069	1.03	1.03	30,000	1.017	1.017	-0.020	-1.93	55	1,624,997	1,697,877.193
NLCS - الجارية	▲	0.722	0.716	0.722	0.734	0.729	161,812	0.722	0.722	0.000	0.00	112	3,660,459	2,642,678.839
DBIS - رابطة	▲	0.66	0.663	0.66	0.66	0.669	28,791	0.66	0.66	0.00	0.00	2	1,209	798.57
QOIS - خفروسان	▼	0.60	0.566	0.566	0.614	0.597	12,400	0.597	0.597	-0.003	-0.50	42	2,197,561	1,314,793.311
IHGS - الإسلامية القابضة	▲	1.91	1.949	1.892	1.977	1.915	48,533	1.919	1.919	+0.009	+0.47	23	586,705	1,126,454.505
ETF														
QETF - صندوق المؤشر	▲	8.707	0.000	0.000	0.000	8.705	4,000	8.707	8.707	0.000	0.00	0	0	0.000
QATR - صندوق الريان	▲	2.04	2.044	2.044	2.051	2.045	48,756	2.047	2.047	+0.007	+0.34	5	50,360	103,208.920
التأمين														
QATI - قطر	▲	1.975	1.97	1.96	2.00	1.99	2,000	1.97	1.97	-0.00	-0.25	142	3,730,765	7,358,309.45
DOHI - الوحدة	▼	1.058	1.057	1.057	1.057	1.057	6,200	1.057	1.057	-0.001	-0.09	4	185,008	193,439.456
QCEI - العمدة	▲	2.088	2.088	1.885	2.088	2.085	7,000	2.085	2.085	-0.002	-0.10	4	6,000	11,714.000
AKHI - الخليج التكافلي	▲	1.88	1.86	1.860	1.881	1.873	20,000	1.873	1.873	-0.007	-0.37	38	895,923	1,679,277.149
QISI - الإسلامية	▲	6.10	6.099	6.06	6.16	6.1	1,744	6.16	6.16	+0.06	+0.98	5	2,208	13,450.40
الصناعات														
QAMC - قاسكو	▲	0.72	0.725	0.720	0.777	0.729	10,000	0.726	0.726	+0.006	+0.83	911	46,286,375	54,656,115.081
QIMD - التحويلية	▲	2.579	2.580	2.503	2.580	2.579	3,000	2.509	2.509	-0.070	-2.71	8	5,552	14,290.602
QINC - الإسمنت	▲	3.455	3.470	3.452	3.497	3.494	3,194	3.494	3.494	+0.039	+1.13	9	21,718	75,455.228
IQCD - صناعات قطر	▲	7.36	7.361	7.300	7.470	7.41	20,000	7.351	7.351	-0.009	-0.12	556	1,728,306	12,747,407.890
QIGD - المستثمرين	▼	1.60	1.50	1.56	1.60	1.599	10,000	1.56	1.56	-0.04	-2.50	43	430,610	665,230.47
QEWS - كهرباء وماء	▲	14.90	14.86	14.99	15.00	15.14	1,000	14.86	14.86	-0.04	-0.27	319	1,013,569	15,175,699.32
AHCS - أعمال	▼	0.625	0.625	0.610	0.630	0.624	69,500	0.621	0.621	-0.004	-0.64	158	7,630,809	4,725,398.180

شكل (12-1): يوضح شركات المساهمة العامة المدرجة في البورصة

موقع بورصة قطر المتضمن أنواع الشركات القطرية المساهمة العامة

<https://www.qe.com.qa>

مزايا شركات المساهمة العامة	عيوب شركات المساهمة العامة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إمكانية تحويل ملكية الأسهم من شخص إلى آخر بالبيع أو الشراء.</li> <li>• ليس هناك حد لحياة هذه الشركات، لأن وفاة أحد الشركاء لا ينهي الشركة، بل تنتقل ملكية أسهمه إلى الورثة.</li> <li>• مسؤولية الشركاء تجاه الدائنين محدودة بحصتهم في الشركة.</li> <li>• يفوض المساهمون مجلس إدارة منتخبا ليقوم بإدارة الشركة وتعيين الموظفين، ويقوم المساهمون بالرقابة من خلال الاجتماعات العامة للإطلاع على نتائج الشركة.</li> <li>• إمكانية التوسع المستقبلي من خلال طرح أسهم إضافية في حالة حاجتها إلى رأس مال إضافي، أو إعادة استثمار الأرباح أو جزء منها بدل من توزيعها على المساهمين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• صعوبة إنشاء هذه الشركات حيث يتطلب ذلك وجود مجموعة من المؤسسين يجمعهم هدف مشترك</li> <li>• تحتاج إلى إجراءات قانونية طويلة للحصول على ترخيص.</li> <li>• مشكلة الفصل بين الإدارة والملكية، فعندما تكون الإدارة من خارج أصحاب المشروع فإن توفر الهمة والنشاط والغيرة على العمل يكون أقل فيما لو كان صاحب المشروع هو الذي يديره كما في الأنواع الأخرى من الشركات.</li> </ul>

## أتعلم



أن القيمة الاسمية للسهم هي قيمة السهم عند الإصدار ويشار إلى هذه القيمة ويتم تحديدها في عقد التأسيس وهي في العادة 15-10 ريال قطري.

ومن القضايا المهمة المتعلقة بشركات المساهمة العامة أنه لا يجوز أن تزيد مساهمة المؤسس الواحد عن 10 % من مجموع رأس مال الشركة. وعندما يتم تسجيل هذا النوع من الشركات لدى المراقب العام للشركات، يستطيع المؤسسون طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام من خلال البنوك، حيث يستطيع أي فرد في المجتمع شراء أسهم الشركة والتي تطرح بالقيمة الاسمية.

## خامسا: الشركات القابضة:

عرف قانون الشركات التجارية القطري الشركة القابضة، في المادة 264 من قانون الشركات بأنها:

"شركة مساهمة عامة أو شركة ذات مسؤولية محدودة، تقوم بالسيطرة المالية والإدارية على شركة أو أكثر من الشركات الأخرى التي تصبح تابعة لها، من خلال تملكها لأكثر من (50%). على الأقل من أسهم أو حصص الشركة سواء شركات مساهمة أو شركات ذات مسؤولية محدودة."

تقوم الشركة القابضة بالسيطرة على الشركات التابعة لها بواسطة تعيين ممثليها في مجالس إدارة الشركات التابعة لها بنسبة مساهمتها فيها. وتكون أغراض الشركة القابضة وفقاً لما يلي:

1. المشاركة في إدارة الشركات التابعة لها أو التي تساهم فيها.
2. استثمار أموالها في الأسهم والسندات والأوراق المالية.
3. توفير الدعم اللازم للشركات التابعة لها.
4. تملك حقوق الملكية الفكرية من براءات الاختراع والعلامات التجارية والنماذج الصناعية وحقوق الامتياز وغيرها من الحقوق المعنوية، واستغلالها وتأجيرها للشركات التابعة لها أو لغيرها، سواء داخل الدولة أو خارجها.
5. تملك المنقولات والعقارات اللازمة لمباشرة نشاطها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.

فهي تعمل على السيطرة الإدارية والمالية على الشركات التي تصبح تابعة لها من خلال تملكها بالكامل، أو المساهمة في الجزء الأكبر منها، وهي تبحث عن الشركات الصغيرة أو المتعثرة وتقوم بشراء أسهمها بأسعار زهيدة، ومن ثم ترتب الوضع الإداري لهذه الشركة وتنهض بها ماليا وإداريا.

#### نشاط إثرائي (11-1): الشركات المساهمة

ننظم زيارة لإحدى الشركات المساهمة (العامة أو الخاصة) في قطر، ونستفسر من إدارة الشركة عن:

- رأس مال الشركة.
- عدد أسهمها.
- مجالات عملها.
- الشكل القانوني للشركة.
- بنود عقد تأسيس الشركة.
- النظام الداخلي للشركة.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



1. الاختصار (ش.م.ع.م) يدل على أن الشركة:

- ☐ شركة تضامن
- ☐ شركة مساهمة خاصة محدودة
- ☐ شركة مساهمة عامة محدودة
- ☐ شركة فردية

2. الاختصار (ش.م.خ.م) يدل على أن الشركة:

- ☐ شركة تضامن
- ☐ شركة مساهمة خاصة محدودة
- ☐ شركة مساهمة عامة محدودة
- ☐ شركة فردية

3. الشركة التي يتم تداول أسهمها في سوق الأوراق المالية (البورصة)

- ☐ شركة تضامن
- ☐ شركة مساهمة خاصة محدودة
- ☐ شركة مساهمة عامة محدودة
- ☐ شركة فردية

4. ما هي الأهداف الرئيسية للشركات القابضة ؟

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....

5. في الجدول الآتي قارن بين الشركات المساهمة العامة والشركات المساهمة الخاصة من حيث المزايا والعيوب.

نوع الشركة	مزايا	عيوب
الشركة المساهمة العامة	1. ....	1. ....
	2. ....	2. ....
الشركة المساهمة الخاصة	1. ....	1. ....
	2. ....	2. ....

6. أذكر خمسًا من مزايا المشاريع الفردية.

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....
5. ....





## الضرائب TAXES

## الوحدة الثانية

### Unit

# 2

■ المقدمة

■ مفهوم الضرائب (خصائصها، أهميتها، أنواعها، مبادئ فرض الضرائب).

■ الضرائب الموحدة في دول مجلس التعاون الخليجي.

■ الضرائب في دولة قطر.

■ احتساب ضريبة الدخل للشركات.

■ الإقرارات الضريبية.



## مقدمة

تمثل الضرائب أهم أنواع الإيرادات العامة التي تعتمد عليها الدول؛ لتغطية نفقاتها على الخدمات العامة، مثل: تمويل قطاعات الدولة كالجيش والشرطة والتعليم والصحة، ودعم السلع الأساسية ... وغيرها من القطاعات العامة في الدولة، التي تحتاج إلى موارد ضخمة، ولا يمكن الاعتماد على نظام السوق لتقديم هذه الخدمات العامة، بل يجب تدخل الدولة لتقديمها؛ حيث إنها تؤثر على النواحي السياسية والاقتصادية والاجتماعية للأفراد والمؤسسات.

- يتوقع من الطالب في نهاية هذه الوحدة أن يحقق الأهداف الآتية:
- يوضح مفهوم الضرائب وخصائصها.
  - يبين المبادئ الأساسية لفرض الضرائب.
  - يذكر طرق تحصيل الضرائب.
  - يوضح ضريبة القيمة المضافة في دول مجلس التعاون الخليجي.
  - يحسب ضريبة القيمة المضافة.
  - يعدد أنواع الضرائب في دولة قطر.
  - يحسب ضريبة الدخل للشركات.

# TAXES



## الضرائب، مفهومها، وخصائصها وأهميتها.

### يمكن تعريف الضريبة بأنها:

هي مبلغ نقدي تفرضه الدولة على الأفراد والشركات كمساهمة إجبارية؛ بهدف تمويل الخدمات العامة التي تقدمها الحكومة لهم، دون أن يعود على دافعها منفعة خاصة مباشرة.

### خصائص الضرائب:

#### تتمتع الضرائب بالخصائص الآتية:



1 - تدفع الضرائب في صورة نقدية وليست عينية.

2 - الضرائب تفرض وتدفع بصورة جبرية، وتتميز بعنصر الإلزام والإجبار، وتفرض بموجب القوانين التي تمنح الدولة الحق في تحصيلها من الأفراد والمؤسسات الخاضعة لهذه القوانين.

3 - تستخدم حصيلة الضرائب في تغطية النفقات العامة للدولة على الخدمات العامة.

4 - الضريبة لا تحقق نفعًا خاصًا ومباشرًا لدافع الضريبة، وأن الإيرادات التي تحصلها الدولة توزع على النفقات العامة للدولة دون النظر لإعطاء من دفع أكثر من دفع أو مشروعات خدمية أكثر.

5 - الضريبة فريضة عامة وملزمة لكل شخص طبيعي أو اعتباري، مواطن أو أجنبي، تنطبق عليه الشروط القانونية التي تنظم فرضها.

### أهمية الضرائب:

يمنح دستور الدولة الحق في فرض وتحصيل الضرائب، من خلال سن القوانين والتشريعات؛ حيث إن الأساس القانوني للضريبة يمثل عقدًا ماليًا انعقد ضمناً بين الدولة والأفراد، وتلتزم الدولة بمقتضى ذلك أن تقدم لدافعي الضرائب خدمات عامة، مثل: الأمن والعدالة، فتعتبر الضريبة في وجهة نظرهم هي ثمناً للخدمات العامة المقدمة، وتكمن أهمية الضرائب من خلال النقاط الآتية:



يشير مصطلح الجمارك إلى الجهة التي تنشئها الدولة للرقابة على حركة البضائع والأشخاص ووسائل النقل في المنافذ الحدودية الوطنية وتدفعها بطريقة شرعية، سواء كانت برية أو بحرية أو جوية، وتتمثل في الهيئة العامة للجمارك والموانئ في دولة قطر.

1 - تمويل ودعم سياسات الدولة التنموية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والأمنية.

2 - الارتقاء بجودة الخدمات الصحية والتعليمية وغيرها.

3 - تعزيز البنية التحتية كالطرق والمشاريع ذات النفع العام.

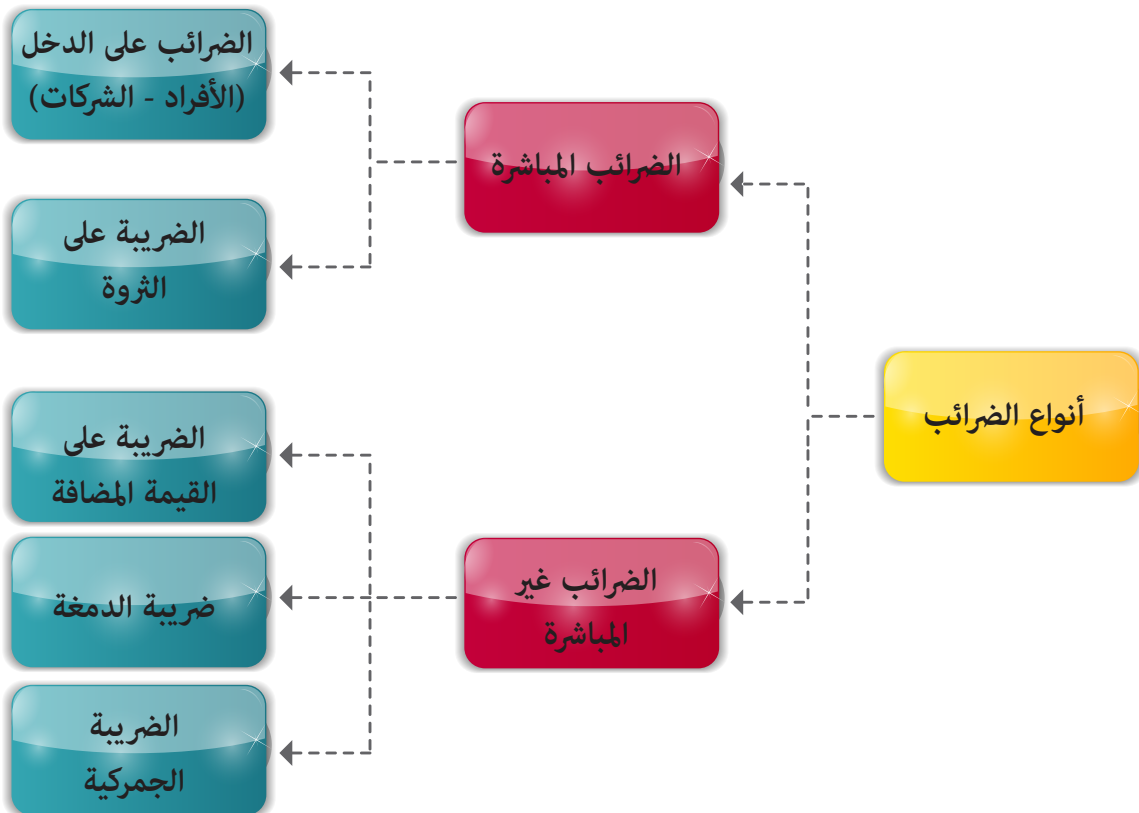
4 - التأثير على العادات غير الصحية للأفراد، مثل استهلاك المنتجات الضارة مثل (منتجات التبغ، والمشروبات الغازية، وما شابه ذلك).

5 - دعم وتوفير السلع الأساسية اللازمة؛ لإشباع الحاجات العامة، واستمرارها.

6 - دعم الصناعات المحلية وحمايتها من المنافسة الأجنبية، بفرض الضرائب على التجارة الدولية (رسوم الجمارك).

## أنواع الضرائب:

هناك أنواع عديدة من الضرائب التي تم تطبيقها عالميًا، واعتمادها كجزء تمويلي لبعض الدول؛ لتغطية الاحتياجات المحلية والمجتمعية، ويمكن تلخيص بعضها من خلال الشكل التالي:



شكل 2 - 1 أنواع الضرائب

- هل هناك فرق بين الضرائب والرسوم؟

.....

.....

.....

.....

### المبادئ الأساسية لفرض الضرائب:

يقصد بها مجموعة القواعد والأسس الواجب مراعاتها عند وضع النظام الضريبي؛ وذلك لتحقيق التوافق بين مصلحة المكلف بالضريبة ومصلحة خزينة الدولة، ومن أهم هذه المبادئ:



شكل 2 - 2 المبادئ الأساسية لفرض الضرائب

- 1 - العدالة: تتحقق العدالة في توزيع الأعباء الضريبية عندما يدفع كل فرد مكلف مبلغ الضريبة بما يتناسب مع قدرته على الدفع.
- 2 - الكفاءة: تعني استخدام الضرائب في تحقيق التوظيف الأمثل للموارد الاقتصادية.
- 3 - اليقين: سهولة التعرف على مقدار الضريبة التي يجب دفعها، وكذلك وقت وأسلوب الدفع.
- 4 - الملاءمة: أن تكون الضريبة ملائمةً للمكلف من حيث توقيتها وطريقة دفعها.
- 5 - البساطة: أن تكون التشريعات واضحةً والإجراءات سهلةً، فلا يكون هناك مجال للاختلاف في تفسيرها بين المكلف والإدارة الضريبية.
- 6 - التنوع: أهمية فرض أكثر من نوع للضريبة؛ لتوفير إيراد أوفر وتحقيق عدالة أكبر.
- 7 - المرونة: أن يكون هناك استجابة تلقائية لحصيلة الضرائب القائمة للتغيرات في مستوى النشاط الاقتصادي، وقدرة الحكومة على مراجعة هيكل الضرائب وتعديله.

#### نشاط (1-2): العدالة في توزيع الضرائب

اشرح من وجهة نظرك العبارة الآتية:

(تتحقق العدالة في توزيع الأعباء الضريبية عندما يدفع كل فرد مكلف مبلغ الضريبة بما يتناسب مع قدرته على الدفع).

.....

.....

.....

.....

.....

.....





شكل 2 - 3 فوائد الضرائب



1. عرف الضريبة؟

.....

.....

.....

2. عدد ثلاث خصائص تتمتع بها الضرائب؟

1. ....

2. ....

3. ....

3. اذكر أهمية الضرائب؟

1. ....

2. ....

3. ....

4. ....

4. عدد أنواع الضرائب؟

1. ....

2. ....

3. ....

4. ....

5. ضع علامة ( ✓ ) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة ( ✗ ) أمام العبارة الخطأ مما يلي:

- أ- إن الأساس القانوني للضريبة أنها تعتبر عقدًا ماليًا ينعقد ضمناً بين الدولة والأفراد. ( )
- ب- تهدف الضرائب إلى إثقال كاهل الفرد في المجتمع، وتقليل ثرواته. ( )
- ج- تعتبر الضريبة ثمناً للخدمات العامة المقدمة من الدولة. ( )
- د- الضريبة هي مبلغ نقدي تفرضه الدولة على الشركات فقط. ( )



6. عدد أربعة مبادئ أساسية لفرض الضرائب؟

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....

7. صل المبدأ الأساسي لفرض الضرائب في العمود (أ) مع ما يناسبه في العمود (ب):

(ب)	(أ)
الكفاءة <input type="radio"/>	1 - تتحقق في توزيع الضرائب عندما يدفع كل فرد مكلف مبلغ الضريبة بما يتناسب مع قدرته على الدفع. <input type="radio"/>
العدالة <input type="radio"/>	2 - تعني استخدام الضرائب في تحقيق التوظيف الأمثل للموارد الاقتصادية. <input type="radio"/>
اليقين <input type="radio"/>	3 - سهولة التعرف على مقدار الضريبة التي يجب دفعها، وكذلك وقت وأسلوب الدفع. <input type="radio"/>
المرونة <input type="radio"/>	4 - أن تكون التشريعات واضحة والإجراءات سهلة، فلا يكون هناك مجال للاختلاف في تفسيرها بين المكلف والإدارة الضريبية. <input type="radio"/>
البساطة <input type="radio"/>	5 - أن تكون هناك استجابة تلقائية لحصيلة الضرائب القائمة للتغيرات في مستوى النشاط الاقتصادي، وقدرة الحكومة على مراجعة هيكل الضرائب وتعديله. <input type="radio"/>



## الضرائب في دول مجلس التعاون الخليجي



تعتبر منطقة الخليج العربي بيئةً جاذبةً للأفراد والمؤسسات؛ وذلك لانخفاض معدل الضرائب فيها مقارنةً بمعظم دول العالم. ولرغبة الدول الأعضاء بتنويع مصادر دخلها، وعدم اعتمادها على النفط والغاز نظرًا لتقلبات أسعارها، والتي تؤدي إلى عدم الاستقرار الاقتصادي.

ودفعًا لعجلة الاقتصاد، فقد وقعت الدول الأعضاء في مجلس التعاون الخليجي اتفاقية "ضريبة القيمة المضافة" لتعزيز إيراداتها، ووضعت المبادئ العامة لفرض الضريبة على القيمة المضافة الملزمة للدول الأعضاء.

ضريبة القيمة المضافة (Value-added Tax (VAT في دول مجلس التعاون الخليجي:

انطلاقًا من الأهداف الواردة في النظام الأساسي لمجلس التعاون لدول الخليج العربية الرامية إلى أهمية تنمية علاقات التعاون القائمة بينها في مختلف المجالات، وتمشيًا مع أهداف الاتفاقية الاقتصادية بين دول مجلس التعاون لسنة 2001م، والتي تسعى إلى تعزيز اقتصاد دول المجلس، ومواصلة الخطوات التي تم اتخاذها لإقامة الوحدة الاقتصادية بينها، تقرر فرض ضريبة على توريد السلع والخدمات بمعدل ( 5% )، وقد تم نشر الاتفاقية الموحدة لضريبة القيمة المضافة في 21 من إبريل 2017.



نشاط (2-2): مسألة للمناقشة :

- على من ينطبق قانون ضريبة القيمة المضافة في دول مجلس التعاون الخليجي؟

.....

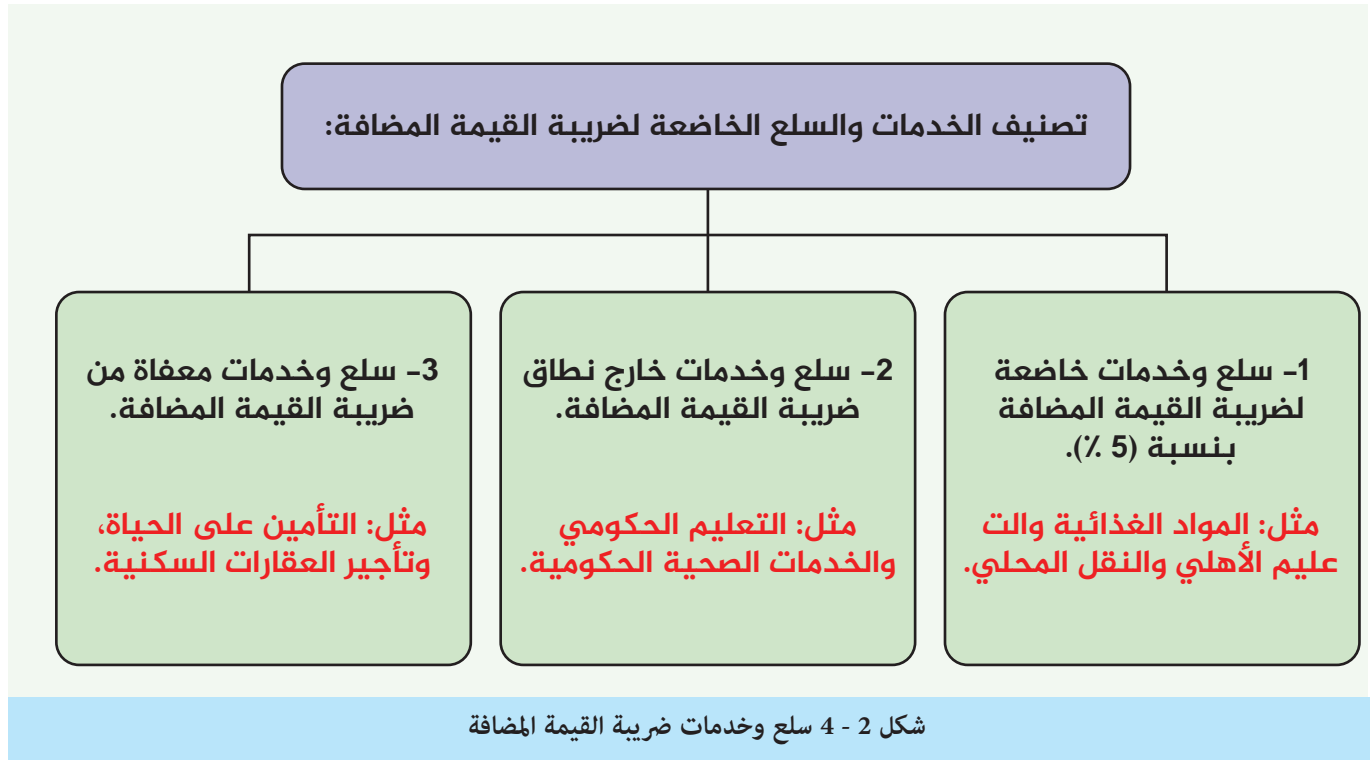
.....

.....

.....

## حساب ضريبة القيمة المضافة:

تفرض ضريبة القيمة المضافة على جميع السلع والخدمات التي يتم شراؤها وبيعها من قبل الشركات ومتاجر البيع، مع بعض الاستثناءات. وتطبق ضريبة القيمة المضافة في أكثر من 160 دولةً حول العالم، حيث تعد مصدر دخل أساسي يساهم في تعزيز موازنات الدول.



## جدول نسب القيمة المضافة حسب القطاعات في بعض دول مجلس التعاون:

القطاع	نسبة ضريبة القيمة المضافة
المواد الغذائية	5 %
النقل	
التعليم الأهلي	
الرعاية الصحية الخاصة	
المشتقات النفطية	
استثمارات الذهب والفضة والبلاتين	
الاتصالات	

### 1 - قانون حساب قيمة الضريبة المضافة:

قيمة الضريبة المضافة = سعر السلعة / الخدمة × نسبة ضريبة القيمة المضافة.

### 2 - قانون حساب الثمن الإجمالي للسلع / الخدمات بعد إضافة ضريبة القيمة المضافة:

السعر الإجمالي للسلعة / الخدمة = سعر السلعة / الخدمة قبل الضريبة + مقدار ضريبة القيمة المضافة.

### 3 - قانون حساب الثمن الأصلي للسلع / الخدمات قبل الضريبة:

الثمن الأصلي للسلعة / الخدمة = الثمن الإجمالي للسلعة / الخدمة ÷ (نسبة الضريبة + 100).

**مثال 1:** احسب الثمن الإجمالي لحقيبة سعرها 100 ريال بعد إضافة ضريبة القيمة المضافة؟

**الحل:**

أولاً: حساب قيمة الضريبة المضافة على الحقيبة:

$$100 \times 5\% = 5 \text{ ريال (مقدار ضريبة القيمة المضافة) على هذه الحقيبة.}$$

ثانياً: حساب الثمن الإجمالي للحقيبة بعد إضافة ضريبة القيمة المضافة:

$$100 + 5 = 105 \text{ ريال (سعر الحقيبة بعد إضافة ضريبة القيمة المضافة).}$$

**مثال 2:** إذا كان معدل الضريبة (5 %)، فما قيمة ضريبة القيمة المضافة لسيارة مشتراة بسعر (200000) مائتي ألف ريال:

**الحل:**

أولاً: حساب قيمة الضريبة

$$\text{إجمالي ثمن السلعة} \div (\text{نسبة الضريبة} + 100).$$

المضافة على السيارة:

ثانياً: حساب الثمن الإجمالي للسيارة

$$200000 \div (5 + 100)$$

بعد إضافة ضريبة القيمة المضافة:

$$200000 \div 105$$

$$= 190,476 \text{ ريالاً.}$$

1. ما المقصود بضريبة القيمة المضافة؟

---

---

---

2. صنف الخدمات والسلع الخاضعة لضريبة القيمة المضافة في دول مجلس التعاون:

( خاضعة للضريبة - خارج نطاق الضريبة - معفاة من الضريبة )

السلعة أو الخدمة	حالة ضريبة القيمة المضافة
1 - التعليم والخدمات الصحية الحكومية.	
2 - المواد الغذائية والتعليم الأهلي والنقل المحلي.	
3 - تأجير العقارات السكنية.	

3. سيارة جديدة قمت بشرائها بمبلغ 245000 ريال من أحد التجار، احسب سعر السيارة الأصلي قبل إضافة ضريبة القيمة المضافة عليها، علمًا بأن نسبة الضريبة المضافة (5%)؟

الحل:

---

---

---

4. اختر الإجابة الصحيحة مما يلي:

ضريبة القيمة المضافة:

- ☐ هي ضريبة على استهلاك السلع والخدمات.
- ☐ يتم تحصيلها وتجميعها من قبل شخص غير خاضع للضريبة.
- ☐ هي ضريبة على الشركات القطرية.
- ☐ تحتسب على أساس استهلاك المشتقات النفطية.



## الضرائب في دولة قطر

تحقيقاً لرؤية قطر الوطنية 2030م للحفاظ على نمو اقتصادي مستدام وطويل الأمد، وعلى رفاهية المواطن والمقيم، فرضت دولة قطر أنواعاً من الضرائب؛ لتنويع مصادر دخل الدولة وتقليل الاعتماد على (الموارد الهيدروكربونية مثل الغازات المتنوعة وغيرها)، وأصدرت الدولة قانوناً بإنشاء الهيئة العامة للضرائب؛ لتكون هي الجهة المختصة بإدارة وتحصيل وتطبيق الضرائب في الدولة.

### الهيئة العامة للضرائب



تم إنشاء الهيئة العامة للضرائب في دولة قطر بقرار أميري رقم (77) لسنة 2018م، وتكون لها شخصية معنوية وموازنة تلحق بوزارة المالية، ويكون الوزير مسؤولاً عن الأداء العام للهيئة، وله السلطات والصلاحيات اللازمة لتحقيق أهدافها.

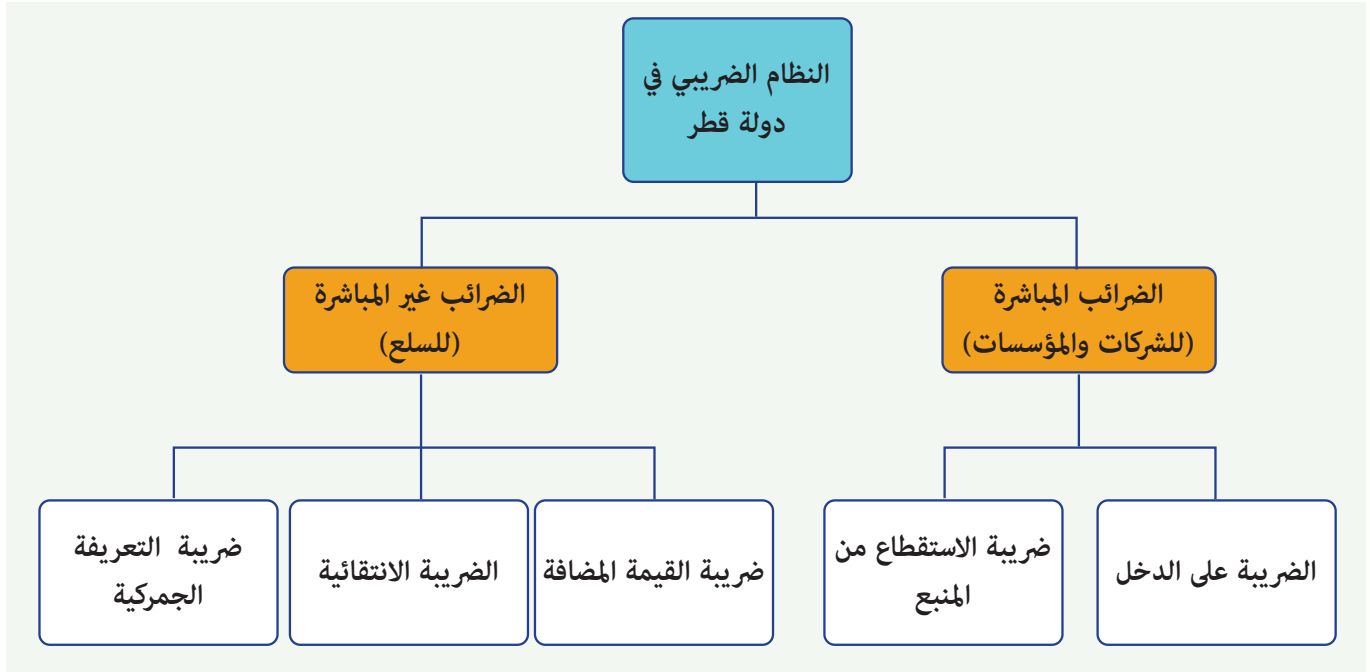
### أهداف الهيئة العامة للضرائب:

تهدف الهيئة إلى تطبيق السياسة الضريبية وفقاً لأعلى المعايير؛ بما يعزز إيرادات الدولة في سبيل تحقيق أهدافها، من خلال ممارسة الاختصاصات التالية:

- 1 - تنفيذ أحكام القوانين واللوائح والقرارات المتعلقة بالضرائب.
- 2 - إعداد الدراسات والأبحاث والتقارير والإحصاءات المتعلقة بالضرائب.
- 3 - حصر المكلفين (دافعي الضريبة)، وتلقي الإقرارات الضريبية منهم، وفحصها.
- 4 - ربط الضريبة والجزاءات المالية المتعلقة بها وتحصيلها، وفقاً للقوانين واللوائح.
- 5 - مكافحة الجرائم الضريبية، واتخاذ جميع الإجراءات والتدابير اللازمة وفقاً لأحكام القانون.
- 6 - العمل على تطوير وتقديم كافة الخدمات الضريبية الإلكترونية.
- 7 - تمثيل الدولة في المؤتمرات والاجتماعات الإقليمية والدولية التي يتصل نشاطها بالشؤون الضريبية وغيرها من أعمال.

### هيكل النظام الضريبي في دولة قطر:

ويقصد به الضرائب المباشرة وغير المباشرة التي تفرضها قوانين الدول، ويتكون هيكل النظام الضريبي في دولة قطر من الآتي:



شكل 2 - 5 هيكل النظام الضريبي في دولة قطر

## أولاً: الضرائب المباشرة للشركات والمؤسسات:

هي الضرائب التي يتحمل عبئها مباشرةً المكلف (الأفراد - الشركات - المؤسسات) ويكون المكلف ملزماً بسدادها مباشرةً إلى الإدارة الضريبية، وتشمل الضرائب المباشرة في قطر كلاً من:

1 - ضريبة على الدخل: تفرض الضريبة على كل من يمارس أي نشاط تجاري في دولة قطر مثل: (مهنة - حرفة - خدمة - تجارة - صناعة - أو أي عمل ينفذ لغرض تحقيق الربح)، وتكون نسبة الضريبة ثابتة (10%) من إجمالي دخل الشركة في حدود الدولة وتُدفع سنوياً.

2 - ضريبة الاستقطاع من المنبع: تفرض الضريبة على كل من يمارس أي نشاط تجاري أو عقد مؤقت وغير مسجل بالسجل التجاري، وليس له أي فرع أو وكيل بداخل دولة قطر، بنسبة (5%) من إجمالي مبالغ العقود، وتخصم قبل دفع قيمة العقود.

## ثانياً: الضرائب غير المباشرة على السلع:

هي الضرائب التي يتحمل عبئها المستهلك النهائي أو طرف ثالث ليس له علاقة بالإدارة الضريبية (مثل الضريبة على الاستهلاك والضريبة الجمركية) وتشمل الضرائب غير المباشرة في قطر:

## 1 - الضريبة الانتقائية:

وتحقيقاً لرؤية قطر 2030 واستثماراً في مستقبل دولة قطر ببناء مجتمع أكثر صحةً، فرضت الضريبة الانتقائية على السلع التي تؤثر على الصحة العامة، ومنها:

- المشروبات الغازية، باستثناء المياه الغازية غير المنكهة بنسبة (50%).

- مشروبات الطاقة بنسبة (100%).

- منتجات التبغ والسلع ذات الطبيعة الخاصة بنسبة (100%).

## 2 - ضريبة القيمة المضافة:

لا يتم فرض الضريبة على القيمة المضافة في دولة قطر؛ وذلك لعدم إقرار القانون الخاص بها، وقد يتم إقرار مثل هذا القانون في المستقبل؛ وذلك تماشياً مع الاتفاقية الموحدة لضريبة القيمة المضافة لدول مجلس التعاون الخليجي، على توريد السلع والخدمات بنسبة (5%)، وتحسب الضرائب على السلع الكمالية والمتعلقة بالرفاهية حسب جدول السلع الخاضعة للضريبة بناءً على كل دولة من الدول الأعضاء.

### نشاط (2 - 3): مسألة للمناقشة:

ناقش زملاءك في مجموعة العمل: إذا كنت تملك مشروعاً استثمارياً، فهل يجب عليك دفع الضرائب للدولة؟ ولماذا؟

.....

.....

.....

### نشاط إثرائي (2-2): نسبة الضرائب في الدول:

قم بالدخول إلى الموقع الإلكتروني الآتي على متصفح الإنترنت، وقارن بين معدلات ضريبة الدخل الشخصي في دول العالم، ومن ثم دون أهم الملاحظات حول معدلات الضرائب في دولتك:

<https://ar.tradingeconomics.com/country-list/personal-income-tax-rate>

.....

.....



## الإعفاءات الضريبية:

بموجب قانون الضريبة على الدخل رقم (24) لسنة 2018م تطبق الإعفاءات الضريبية في الدولة على الدخل التالية:



شكل 2 - 6 الإعفاءات الضريبية

## احتساب ضريبة الدخل للشركات

### أولاً: اقتطاع الضريبة:

يقصد باقتطاع الضريبة تحديد المبلغ الواجب اقتطاعه من المكلف. ويمكن احتساب المبلغ الواجب اقتطاعه بعدة طرق، منها:

1 - معدل الضريبة الثابت، حيث تحدد الدولة معدل ضريبة نسبياً ثابتاً يؤخذ من المكلف.

مثال: معدل الضريبة (10%)، فإذا كان الدخل 10000 ريال، فتكون الضريبة 1000 ريال.

2 - معدل الضريبة التصاعدي، حيث تحدد الدولة معدل ضريبة يزداد كلما ازداد الدخل، ويختلف المعدل تبعاً لمستوى الدخل، ويتم تقسيم فئات الدخل إلى شرائح.

مثال: تم تقسيم الدخل إلى الشرائح الآتية:

معدل الضريبة	شريحة الدخل (بالريال)
(10%)	حتى 10000
(20%)	من 10001 إلى 20000
(30%)	من 20001 إلى 30000

فإذا كان الدخل 11000 ريال، فإنه يقع في الفئة الثانية، ويخضع للمعدل الخاص بهذه الشريحة. فتكون الضريبة 2220 ريالاً، ويتبقى من الدخل 8800 ريال بعد دفع الضريبة.

3 - معدل الضريبة التصاعدي بالشرائح، حيث تحدد الدولة شرائح للدخل، وكل شريحة تخضع لمعدل ضريبة خاص؛ بحيث أن يفرض أكثر من معدل على الدخل الواحد بحسب عدد الشرائح المرتبطة بمستوى الدخل.

مثال: تم تقسيم الدخل إلى الشرائح الآتية:

شريحة الدخل (بالريال)	معدل الضريبة	فإذا كان الدخل 25000 ألف ريال، فإنه يقسم إلى ثلاثة شرائح: الأولى تخضع لـ (10%). والثانية تخضع لـ (20%). والثالثة تخضع لـ (30%).
حتى 10000	(10%)	
من 10001 إلى 20000	(20%)	
من 20001 إلى 30000	(30%)	

## ثانيًا: عوامل تحديد معدل الضريبة:

هنالك عدة عوامل تؤثر على تحديد معدل الضريبة، ومن أهم هذه العوامل:

- 1 - مرونة الحصيلة الضريبية: معدلات الضريبة المرتفعة قد تدفع إلى التهرب الضريبي.
- 2 - مصدر دخل المكلف: فكلما كان مصدر دخل المكلف مكتسبًا من جهد، كالعمل، انخفض معدل الضريبة.
- 3 - الحالة الاقتصادية، يمكن رفع المعدل في ظل الرواج (الانتعاش) عن الكساد (الركود).
- 4 - النظام الضريبي: نظام الضريبة الوحيدة معدلاته أكثر ارتفاعًا.
- 5 - عمر الضريبة الزمني: الضرائب المفروضة حديثًا قد تكون أقل في المعدل.

1. قم بتوزيع معدل نسبة الضريبة على أنواع الضرائب أدناه:

نسبة الضريبة ( 5 % - 10 % - 50 % - 5 % - 100 % ).

نوع الضريبة	نسبة الضريبة
ضريبة على الدخل للشركات.	
ضريبة القيمة المضافة.	
الضريبة الانتقائية لمنتجات التبغ.	
الاستقطاع من المنبع.	
الضريبة الانتقائية للمشروبات الغازية.	

2. عدد أنواع الضرائب في دولة قطر:

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....

3. ضع علامة ( ✓ ) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة ( ✗ ) أمام العبارة الخطأ مما يلي:

- أ- تركز ضريبة القيمة المضافة على السلع الكمالية المتعلقة بالرفاهية. ( )
- ب- ضريبة الدخل للشركات تكون بنسبة متغيرة ( 10 % ) من إجمالي دخل الشركة. ( )
- ج- الدخل الإجمالي الناشئ عن نشاط يزاول في الدولة هو دخل غير خاضع للضريبة. ( )

4. عدد عوامل تحديد معدل الضريبة:

1. ....
2. ....
3. ....
4. ....

5. لماذا تفرض الضريبة في دولة قطر؟

.....

.....

.....

6. كيف يتم احتساب ضريبة الدخل للشركات؟

.....

.....

.....

.....

# TAXES



## الإقرار الضريبي

تلتزم الشركات العاملة في دولة قطر والمسجلة في السجل التجاري باختلاف أشكالها القانونية بتقديم الإقرار الضريبي السنوي وفقاً للقانون، وتلتزم بسداد الضريبة المستحقة عليها عن السنة الضريبية، وهو ما يسمى بالفترة المحاسبية للمكلف الذي يزاول النشاط، ويفرض على الشركات الالتزام بسجلات محاسبية مدققة من المكاتب المحاسبية المعتمدة في إدارة مراقبة الشركات.

### الالتزامات المحاسبية:

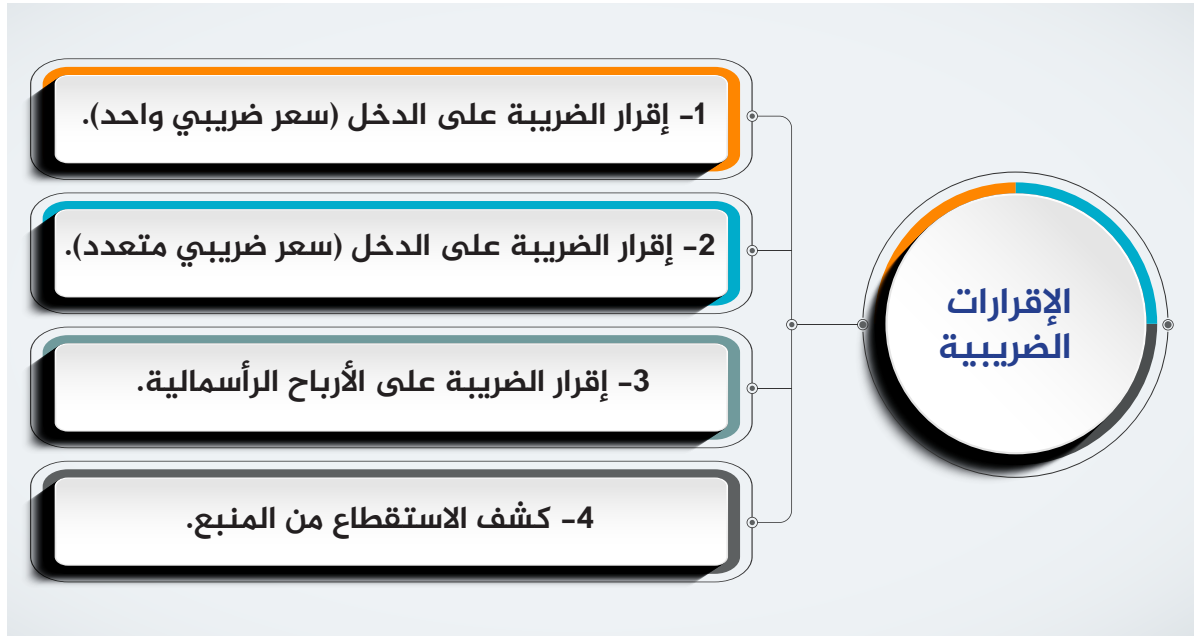
يلتزم المكلف الذي يزاول نشاطاً في الدولة بمسك الدفاتر والسجلات المحاسبية والمستندات المتعلقة بالدورة المحاسبية كاملةً، وحسابات ختامية مدققة من مكاتب التدقيق المعتمدة، وبها الوثائق المثبتة لها، ويحتفظ المكلف بتلك الدفاتر والمستندات لمدة (10) عشر سنوات على الأقل، وأن يقدم المكلف الإقرار الضريبي الخاص بالسنة التي تتعلق بها الدفاتر والسجلات والمستندات المشار إليها.

### خطوات تقديم الإقرار الضريبي عن الفترة المالية السابقة:

أولاً: التسجيل في برنامج "ضريبة" الإلكتروني: الذي يربط بين الهيئة العامة للضرائب وشركائها من الجهات الحكومية وبين المكلفين (دافعي الضرائب)، ويقوم بإدارة أنواع الضرائب المختلفة وحسابها ومراجعتها، كما يساعد المكلفين على معرفة الإجراءات والقوانين الخاصة بمعاملاتهم.

ثانياً: موعد تقديم الإقرارات الضريبية: يقدم المكلف الذي يزاول نشاطاً عن طريق منشأة دائمة في الدولة الإقرار الضريبي المنصوص عليه في القانون خلال فترة زمنية (4) أربعة أشهر بعد الفترة المالية السابقة، ويتضمن الإقرار الضريبي كافة المعلومات والجداول التي تمكن من تحديد وعاء الضريبة، ثم حساب مبلغ الضريبة وفقاً لأحكام القانون؛ لتحديد الدخل الخاضع للضريبة (الإيرادات والمصروفات)، حتى يتبين للملتزم بسداد الضريبة مقدار الضريبة المستحقة عليه، والمكلف الذي صدرت له موافقة على الإعفاء الضريبي، بتقديم إقرار للهيئة على النموذج المعد لهذا الغرض.

ثالثاً: نموذج الإقرار الضريبي: قدمت الهيئة العامة للضرائب إقرارات ضريبية إلكترونية مختلفة، ويتم تقسيمها على النحو الآتي:



شكل 2 - 7 الإقرارات الضريبة

## أ- إقرار الضريبة على الدخل (سعر ضريبي واحد):

- 1 - الإقرار الضريبي على أساس مبدأ الاستحقاق: يقدم المكلف الذي يمارس أنشطة في الدولة إقراراً ضريبياً على أساس مبدأ الاستحقاق لتحديد الدخل الخاضع للضريبة وفقاً لقوانين الدولة والمعايير المحاسبية الدولية.
  - 2 - الإقرار الضريبي على أساس المبدأ النقدي: يقدم المكلف الذي لا يتجاوز دخله الإجمالي مليون ريال إقراراً ضريبياً على الدخل على أساس المبدأ النقدي.
  - 3 - الإقرار الضريبي (30% - 70%): يقدم المكلف الذي يمارس مهنة حرة إقراراً ضريبياً، حيث يختار خصم (30%) من إجمالي الدخل بدلاً عن جميع النفقات ودفع الضريبة على أساس (70%) من الدخل الإجمالي.
  - 4 - الإقرار الضريبي المبسط: يقدم الإقرار الضريبي المبسط:
- جميع الشركات المعفاة من الضريبة والمملوكة للمواطنين القطريين أو من دول مجلس التعاون الخليجي المقيمين بالدولة إذا استوفت الشروط التالية:
- 1 - مقر الشركة الرئيسي في قطر.
  - 2 - جميع الشركاء قطريون أو مواطنو دول مجلس التعاون الخليجي.
  - 3 - رأس المال أقل من مليوني ريال.
  - 4 - الدخل أقل من عشرة مليون ريال.

-جميع الشركات ذات الشريك غير القطري ومن غير مواطني دول مجلس التعاون الخليجي إذا استوفت الشروط التالية:

- 1 - مقر الشركة الرئيسي في قطر.
- 2 - رأس المال أقل من مائتي ألف ريال.
- 3 - الدخل أقل من خمسمائة ألف ريال.

### ب: إقرار الضريبة على الدخل (سعر ضريبي متعدد):

يقدم المكلف الذي يمارس أنشطة في الدولة تخضع لسعر ضريبي متعدد إقرار الضريبة على الدخل على أساس مبدأ الاستحقاق المستخدم في المحاسبة التجارية، وفقاً لقوانين الدولة والمعايير المحاسبية الدولية.

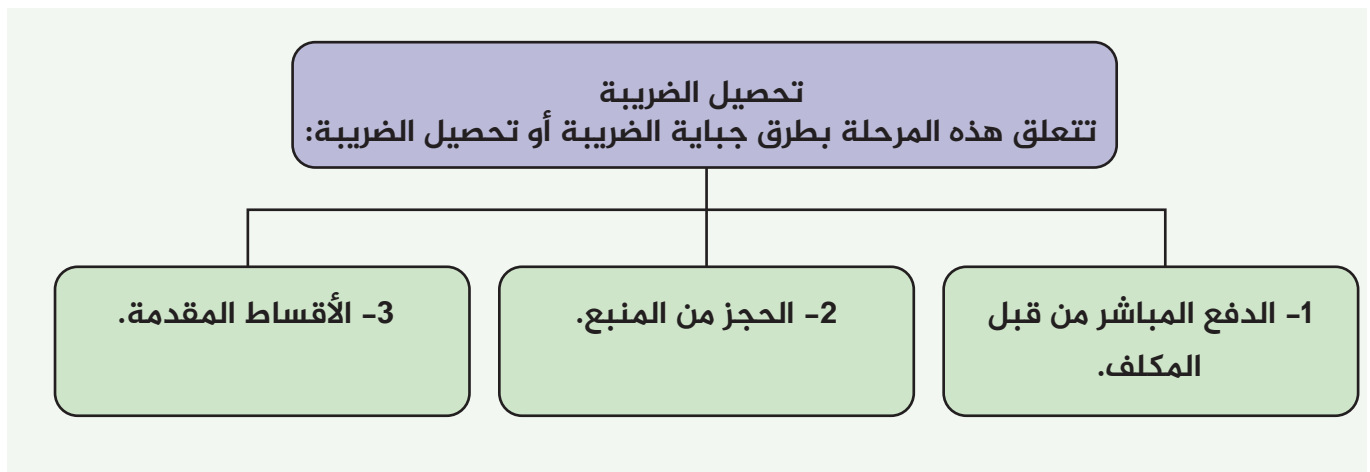
### ج: إقرار الضريبة على الأرباح الرأسمالية:

يقدم المكلف الذي يتصرف في (ممتلكات عقارية في الدولة، أسهم وحصص الشركاء لنشاط يمارس في الدولة) إقرار الضريبة على الأرباح الرأسمالية.

### د: كشف الاستقطاع من المنبع:

يتم استقطاع ضريبة من المنبع بنسبة (5%) من المبلغ الإجمالي مقابل أنشطة غير متعلقة بمنشأة دائمة في الدولة.

### طرق تحصيل الضريبة:



شكل 2 - 8 طرق تحصيل الضريبة

## الجزاءات المالية

ما هي نتيجة عدم تقديم الإقرار الضريبي؟

وفقاً لقانون الضريبة على الدخل، أنه في حال عدم الالتزام بتقديم الإقرارات والبيانات المالية، سيتم فرض جزاء مالي مقداره (500) ريال عن كل يوم تأخير، بحد أقصى (180000) ريال قطري؛ لذا يجب تقديم لإقرارات الضريبة بنوعيتها (المبسطة) و(المعتمد) إلكترونياً مع ضرورة مراعاة كافة الشركات لشروط إرفاق الحسابات النهائية عند تقديم الإقرارات الضريبية.

نشاط (2 - 4): مسألة للمناقشة:

ناقش زملاءك في مجموعة العمل: هل تفرض الضريبة على المشاريع المنزلية؟ ولماذا؟

.....

.....

.....





1. ما هي طرق تحصيل الضريبة:

1. ....
2. ....
3. ....

2. ما المقصود بالشركات المعفاة من الضريبة؟

- .....
- .....
- .....

3. لماذا تستخدم الإقرارات الضريبية؟

- .....
- .....
- .....

4. ما هي نتيجة عدم تقديم الإقرار الضريبي؟

- .....
- .....
- .....

5. ضع علامة ( ✓ ) أمام العبارة الصحيحة، وعلامة ( ✗ ) أمام العبارة الخطأ مما يلي:

- أ- تعتبر الضرائب من أهم مصادر الإيرادات العامة للدولة. ( )
- ب- الضريبة هي فريضة من المال النقدي تفرضها الدولة على الشركات فقط. ( )
- ج- يزداد معدل الضريبة كلما زاد دخل المكلف بموجب الضريبة التصاعدية. ( )

6. اختر الإجابة الصحيحة مما يلي:

تنطبق الإقرارات الضريبة على أرباح رأس المال على:

- ☐ الممتلكات العقارية أو أسهم وحصص الشركاء لنشاط يمارس في الدولة.
- ☐ المشاريع المنزلية القطرية.
- ☐ المكلف الذي يمارس مهنة حرة.
- ☐ المكلف غير المقيم في الدولة الذي يمارس أنشطة في الدولة.

# الأوراق المالية والبورصة Securities and Stock Exchange

## الوحدة الثالثة

### Unit

# 3

المقدمة

الأوراق المالية

شركات الوساطة

سوق الأوراق المالية (البورصة)

مراحل شراء الأسهم



## مقدمة

مما لاشك فيه أن المال من الاحتياجات الأساسية في الحياة اليومية مثل غيرها من الحاجات التي تتمثل في سلعة أو خدمة ، ولعله لا يغيب عن الذهن أن المال هو عصب الحياة لأي منظمة أعمال باعتباره المحرك الأساسي للوظائف والمهام داخل هذه المنظمة ومن ثم لا بد أن يتوفر المال في الوقت المناسب وأيضاً بالقدر المناسب ، ولتلبية هذه الحاجة لا بد من توفر الأسواق المالية ، والنقدية المختلفة .

إن وجود الأسواق المالية والنقدية يعتبر أداة هامة لتوفير وتقديم المال للأنشطة المختلفة وذلك من خلال الدور الأساسي لكل مؤسستها المالية في تجميع المدخرات وتوجيهها إلى مجالات الاستثمار المختلفة ، كما يمكنها التنبؤ بالمستقبل ، وتوضيح الحالة الاقتصادية للدولة ، وذلك ما يشجع أصحاب الأموال في الاستثمار ، والدخول في هذه الأسواق .

ونظراً للأهمية البالغة لهذه الأسواق في اقتصاديات الدول ، لا بد من الإجابة على بعض التساؤلات:

- ما هي الأسواق المالية؟
- ما هي أنواع الأسواق المالية؟
- ما هو سوق الأوراق المالية؟
- أين يكمن الدور الذي تلعبه الأسواق المالية في الاقتصاد؟

### وعلى ضوء هذه التساؤلات:

تنقسم الأسواق المالية إلى قسمين سوق النقد وسوق رأس المال .

سوق الأوراق المالية هو سوق التعامل بالأسهم والسندات بين البائعين والمشتريين ويكمن دور الأسواق المالية في تحقيق التنمية الاقتصادية للدولة ومحاربة التضخم.

- يتوقع من الطالب في نهاية هذه الوحدة أن يحقق الأهداف الآتية:
- يبين مفهوم وأهمية الأوراق المالية.
- يقارن بين أنواع الأوراق المالية
- يتعرف على مهام ودور شركات الوساطة.
- يتعرف على مفهوم ومهام البورصة.
- يوضح مراحل شراء الأسهم
- يوضح شروط قبول إدراج الشركات في سوق الأوراق المالية.
- يتعرف على الرموز الهامة في شاشة بث الأسعار في البورصة

## الأوراق المالية Securities

يطلق لفظ الأوراق المالية على جميع الأوراق و الصكوك التي تصدرها الهيئات الحكومية والمدنية العامة، الشركات الخاصة، كشركات التأمين، والمستشفيات الخاصة، فتعطي للشخص الذي يملكها حقاً لدى الجهات التي تصدرها، تتميز بأنها تصدر بالقيمة نفسها على عكس الأوراق التجارية التي غالباً ما تتغير قيمتها. يجتمع البائعون والمشترون عادةً في فضاء مادي أو افتراضي؛ بهدف تداول ما لديهم من أوراق مالية يدعى سوق الأوراق المالية، إذ يتم فيه تحديد أسعار لتبادلها، وذلك حسب ما يسمى بقانون العرض والطلب، ويتكون هذا السوق من:

1. السوق الأولية: وهي سوق الإصدار التي تطرح فيها جميع الأوراق المالية للمرة الأولى.

2. السوق الثانوية: وهي تلك التي يتم فيها تداول الأوراق التي أصدرت في السوق الأولية.

وتشمل الأوراق المالية على الأسهم والسندات، وتعتبر من مصادر تمويل المشروعات طويلة الأجل سواء بزيادة رأس المال بإصدار أسهم جديدة أو بالاقتراض من الأفراد عن طريق إصدار سندات والاكتتاب فيها في حالة عدم رغبتها في زيادة رأس المال.



شكل (1-3): مصادر تمويل المشروعات الاستثمارية

"هي جميع الأوراق و الصكوك التي تصدرها الهيئات الحكومية العامة، والشركات الخاصة، فتعطي للشخص الذي يملكها حقاً لدى الجهات التي تصدرها، وتتميز بأنها تصدر بالقيمة نفسها."

### أهمية الأوراق المالية للأفراد والمستثمرين

1. الأوراق المالية تعتبر أحد المجالات الهامة لاستثمار الأفراد.
2. تعتبر أحد مجالات استثمار الشركات في رؤوس الأموال.
3. تنوع الاستثمارات في أسهم الشركات والسندات الحكومية.
4. تعتبر من مصادر تمويل المشروعات المختلفة.
5. تعتبرها بعض البنوك شرطاً هاماً لضمان سداد القروض والسلفيات.

## أنواع الأوراق المالية

### أولاً: الأسهم Stocks: يمكن تعريف السهم بأنه:

"جزء أو حصة من رأس مال شركة مساهمة قابل للتداول في سوق الأوراق المالية (البورصة) ويعتبر حامل السهم شريكاً يتقاضى أرباحاً عن حصته في رأس المال بمسؤولية محدودة بقدر قيمة الأسهم التي يمتلكها، وله الحق في اقتسام ممتلكات الشركة عند تصفيتها وحضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة المساهمة."

وتقسم الأسهم إلى قسمين رئيسيين من حيث الحقوق وتوزيع الأرباح:

#### 1. الأسهم العادية :

يتم تقسيم رأس مال الشركة المساهمة العامة إلى حصص يطلق على كل حصة (سهم عادي) وحملة الأسهم العادية هم الملاك الحقيقيون للشركة، ويعتبر حامل السهم شريكاً يتقاضى أرباحاً عن حصته في رأس المال بمسؤولية محدودة بقدر قيمة الأسهم التي يمتلكها، ولهم حق التصويت في الجمعية العمومية وليس لهم أولوية في أرباح الشركة حيث تهدف الإدارة المالية إلى تحقيق أكبر عائد ممكن على السهم الذي تم شراؤها من الشركة، وتكون نسبة الأرباح ثابتة، وعند تصفية الشركة يكون لها حق التعويض ثانياً بعد الأسهم الممتازة.

## 2. الأسهم الممتازة:

### أتعلم

تقوم الشركات عند تحقيقها الأرباح في نهاية السنة المالية بدفع الفوائد المستحقة للمقرضين وحملة السندات ثم حملة الأسهم الممتازة، وما تبقى يوزع على حملة الأسهم العادية (الملاك الحقيقيين للشركة) كما أن الشركة بإمكانها توزيع جزء من أرباحها المتبقية لحملة الأسهم العادية أو عدم توزيع أي جزء من الأرباح والعمل على إعادة استثمارها في المشروع من أجل تطويره وتنميته.

وهي تلك الأسهم التي تعطي لحاملها نسبة ثابتة من الأرباح في نهاية كل سنة بصرف النظر حققت الشركة أرباحاً أم لم تحقق، ولحملتها حق الأولوية على الأسهم العادية في الحصول على توزيعات الأرباح، وعلى حصتهم من موجودات الشركة (أصولها) في حالة التصفية، أي لها حق التعويض. وليس لأصحاب الأسهم الممتازة حق التصويت في اجتماع الهيئة العمومية للشركة.

### نشاط (1-3): مقارنة بين الأسهم العادية والأسهم الممتازة

المقارنة	الأسهم العادية	الأسهم الممتازة
تاريخ الاستحقاق		
أولوية الأرباح		
نسبة الأرباح		
التصويت في الاجتماع العمومي للشركة		
تصفية الشركة		



## ثانياً: السندات (Bonds):

### أنعلم



يمكن تعريف السندات بأنها صكوك متساوية القيمة قابلة للتداول وتمثل قرضاً طويلاً الأجل يتم إبرامه عن طريق الاكتتاب العام.

هي جزء من عقد تعقده شركة أو هيئة حكومية مع الأفراد المستثمرين، يتقاضى حاملها فائدة ثابتة ومحددة على قيمة السند عند إبرام عقد القرض الذي اكتتب فيه، بصرف النظر حققت الشركة أرباحاً أم لا وله أولوية عند توزيع الأرباح عن الأسهم، وهذا العقد غير قابل للتغيير وبنوده ثابتة ويسدد في موعد محدد.

ويعتبر حامل السند دائن للشركة، ونسبة المخاطرة قليلة وقيمة العائد على السند أقل من الأسهم، ومعدل الفائدة على السند متغير، ويتم التداول به في سوق الأوراق المالية. وتنقسم إلى نوعين هما:

#### 1. سندات نقدية:

وهي التي تصدر مقابل مبلغ نقدي يقدمه مالك السند.

#### 2. السندات العينية:

- وهي التي تقابل أملاً كإعينة تقدم للشركة المصدرة للسند كالأراضي، والمباني، وتنقسم حسب طريقة إصدارها إلى:
- **السندات الإسمية:** وهي التي تصدر بإسم مالكيها. السندات لحامليها، وهي التي تصدر دون كتابة أية أسماء، فتعود ملكيتها بشكل تلقائي لمن يحملها.
- **السندات بأمر:** هذا النوع من السندات يمكن أن يجبر، وتتمثل أهمية التجيير في متابعة سلسلة التوقيعات والمالكين لهذا السند.

هذا ويتم التعامل بالأوراق المالية بيعاً وشراءً عن طريق البنوك أم عن طريق شركات الوساطة، ويمكن الاطلاع على الأسهم والسندات من خلال موقع بورصة قطر على الرابط التالي:

لعرض شاشة بث أسعار الأسهم والسندات يتم الدخول على موقع بورصة قطر على الرابط الآتي:

<https://www.qe.com.qa/wp/mws/tabs/tab2>



المقارنة	الأسهم	السندات
الملكية		
الحقوق في حالة التصفية		
نسبة المخاطرة		
العوائد (الأرباح)		

1. عرف كلا من:

..... الأسهم:

.....

..... السندات:

.....

2. ضع علامة (□) أمام العبارة الصحيحة وعلامة (□) أمام العبارة الخطأ:

- أ. ( ) عند تحقيق الأرباح فإن حق الأولوية في الحصول على توزيعات الأرباح يكون لحامل السند ثم حامل السهم العادي ثم حامل السهم الممتاز.
- ب. ( ) الربح يكون مضمونا عند التعامل مع الأسهم في سوق الأوراق المالية (البورصة).
- ج. ( ) يمكن تغيير بنود عقد السند بعد توقيعه بين الفرد والهيئة الحكومية.
- د. ( ) يستطيع حامل السهم العادي حضور اجتماعات الشركة المساهمة وجمعيتها العمومية.
- هـ. ( ) يتم التعامل مع الأوراق المالية (الأسهم والسندات) عن طريق البنوك وشركات الوساطة.
- و. ( ) يتم في بورصة الأوراق المالية بيع وشراء الأسهم فقط.

3. اختر الإجابة الصحيحة مما يأتي.

عند تحقيق الأرباح فإن حق الأولوية في الحصول على توزيعات الأرباح يكون حسب الترتيب:

لحامل السند ثم حامل السهم الممتاز ثم حامل السهم العادي ☐

لحامل السهم الممتاز ثم حامل السند ثم حامل السهم العادي ☐

لحامل السهم الممتاز ثم حامل السهم العادي ثم حامل السند ☐

لحامل السهم العادي ثم حامل السهم الممتاز ثم حامل السند ☐

## شركات الوساطة Brokerage Companies

### شركات الوساطة المالية:

"هي شركات تقوم بدور الوسيط بين المستثمرين والبورصة حيث تقوم شركات الوساطة بتلقي الأوامر من المستثمرين بالبيع أو الشراء وتنفيذها في البورصة فلا يمكنك أن تستثمر في البورصة إلا من خلال تلك الشركات المالية التي تختص بأنظمة التداول في البورصة .

وتختلف كل شركة وساطة عن الأخرى من حيث المزايا والعيوب ونوع الشركة، ويجب أن نختار شركة وساطة خاضعة للرقابة القانونية من حكومة بلدها لضمان سلامة أموالنا.  
أهم أعمال شركات الوساطة المالية:

1. شراء الأوراق المالية لحساب العملاء.
2. بيع الأوراق المالية لحساب العملاء.
3. قبول الأوراق المالية بصفة أمانة وبصفة تأمين.
4. تحصيل كوبونات الأوراق المالية.
5. استهلاك السندات والتأمين عليها.

### دور شركات الوساطة المالية وطبيعة عملها:

لا يتم بيع أو شراء الأوراق المالية إلا من خلالها لأنها هي التي تنقل الأسعار المعروضة من البورصة إلى البنوك والمستثمرين، وشركات الوساطة هي (سمسار) لا تتحمل أي خسائر نتيجة تقلبات السوق، بل تعمل بالأجرة على اعتبار انها تقوم بأعمال السمسرة فقط.

### أهداف شركات الوساطة المالية:

- العمل كوسيط بين الشركات التي ترغب في الاستثمار بسوق المال وبين السوق.
- تلقي أوامر البيع والشراء من المستثمر في البورصة.
- إعطاء المستثمر الكود الخاص به في البورصة وتقديم الاستشارات اللازمة له.
- العمل على متابعة ومراقبة الأسعار وتحديد الوقت المناسب للبيع والشراء.
- توفير التحليلات والتوصيات للعملاء.

## متطلبات عضوية شركات الوساطة المالية في البورصة:

يجب على الجهة التي ترغب في أن تكون عضواً في البورصة، أن تستوفي الشروط والمتطلبات التالية:

1. أن تكون شركة خدمات مالية.
2. أن يكون موظفوها مؤهلين ومتمرسين بشكل كاف من أجل إدارة وتشغيل الأعمال المتوقع مزاولتها في البورصة.
3. أن تلتزم بتطبيق القانون واجب التطبيق وأحكام هذه القواعد، كما تلتزم بالإجراءات والضوابط الداخلية المناسبة للأعمال المزمع مزاولتها بالبورصة.
4. أن توقع اتفاقية العضوية مع البورصة، والعقود الخاصة، وأن تستوفي المتطلبات التي تحددها البورصة.
5. أن تثبت بأنها تملك الموارد الكافية للأعمال التي تنوي مزاولتها في البورصة.
6. أن يستوفي أية معايير أخرى تفرضها البورصة، بموافقة الهيئة، فيما يخص العضوية والتي تقوم بنشرها عن طريق الإشعار.

موقع متطلبات العضوية للشركات الوسيطة في بورصة قطر

<https://www.almeezan.qa>

## عمولة شركات الوساطة المالية:

يدفع العميل المستثمر عمولة محددة حسب بنود الاتفاق مع شركة الوساطة وتكون هذه العمولة على تنفيذ الصفقات وحسب الصفقات الناجحة ومقدار الربح وغيره وهي تمثل أجر الوسيط ويحصل عليها لوكالته عن العميل في البورصة، ويحصل الوسيط بين المستثمر والبورصة على نسبة محددة حسب الخدمات التي يقدمها ومدى نجاح الصفقات المبرمة في عمليات التداول.

تقدم شركات الوساطة أخبار السوق بشكل مستمر وتحليلات تقنية وتعمل على خدمة العملاء بشكل مستمر، ويحتاج إنشاء شركات الوساطة إلى خبرة في هذا المجال وعمل التراخيص اللازمة لتمارس الشركة نشاط عملها، وهناك العديد من شركات الوساطة في كل دولة.

### وتكون نسبة العمولة التي يتقاضاها الوسيط المرخص من المستثمر على النحو الآتي:

- يتقاضى الوسيط من المستثمر عمولة بنسبة 0.00275 (أي ريالين وخمسة وسبعين درهماً لكل ألف ريال من قيمة الصفقة المبرمة)، وذلك نظير قيامه بالتوسط بين أطرافها، ويتم تحصيل هذه النسبة من كل طرف من أطراف الصفقة كل على حدة، وبحد أدنى 30 ريالاً من الطرف البائع و30 ريالاً من الطرف المشتري. ويجوز للوسيط الاتفاق كتابة مع عملائه، على أن يقدم لهم بعض الخدمات الأخرى التي يجيزها البورصة مسبقاً، لقاء عمولة مضافة تخضع لاتفاق الطرفين. ويقصد بالخدمات الأخرى، كل خدمة يعرضها الوسيط، أو يطلبها العميل، يكون من شأنها توفير الوقت والجهد للعميل وحصوله على خدمات أكثر تميزاً. ولا تمثل هذه الخدمات عنصراً جوهرياً من عناصر التوسط بين طرفي عملية التداول.



شكل 2-3 الشركات والبنوك الوسيطة في بورصة قطر

لابد للمستثمر الجديد أن يتأكد من أن الوسيط مدرج ضمن قائمة الوسطاء المرخص لهم العمل في بورصة قطر، ومن بين الأمور التي ينصح بها قيام المستثمر بزيارة الوسيط إن أمكنه ذلك، من أجل التعرف على طبيعة المعلومات التي يوفرها، وأنواع الخدمات التي يقدمها للمستثمرين، ومن أشهر الشركات الوسيطة في بورصة قطر:

- المجموعة للأوراق المالية.
- دلالة للوساطة.
- قطر للأوراق المالية.
- وساطة للأوراق المالية.
- والعديد من البنوك التي تعمل في نفس المجال مثل: QNB للخدمات المالية، و البنك التجاري للخدمات المالية، وشركة الأهلي للوساطة.

#### دليل شركات الوساطة في قطر

<https://www.qe.com.qa/ar/broker-contact-information>

انقضاء الشركات المساهمة و شركات الوساطة وتصفياتها:

تنقضي الشركات المساهمة والوسيط بأحد الأسباب التالية:

1. انقضاء مدة العمل التي حددت للشركة.
2. انتهاء العمل الذي قامت الشركة من أجله.
3. إشهار وإعلان إفلاس الشركة.
4. حكم قضائي يصدر بحل الشركة.
5. حل الشركة أو اندماجها في شركة أو هيئة أخرى أو انفصال الشركاء.



1. عرف المقصود بالشركات الوسيطة:

---

---

---

---

---

2. تتعدد مهام الشركات الوسيطة، اذكر خمسا من هذه المهام والأعمال التي تقوم بها في البورصة.

---

---

---

---

---

3. الجهة المسؤولة عن البيع والشراء للمستثمرين في الأوراق المالية في البورصة هي شركات الوساطة، ما هي أهداف هذه الشركات؟

---

---

---

---

---

---

---

---

4. تلعب شركات الوساطة في البورصة دورا مهما، وضح ذلك.

---

---

---

---

---

---

---

---



## سوق الأوراق المالية (البورصة) Stock Exchange

### مفهوم سوق الأوراق المالية (البورصة):

"هي سوق تتم فيه عمليات بيع وشراء الأسهم والسندات، وفق قواعد معينة يلتزم بها جميع العاملين بالبورصة من أعضاء البورصة والسماسرة والوسطاء والمندوبين الرئيسيين بالإضافة إلى اللجان التي شكلت داخل البورصة."

### إدارة الأوراق المالية (لجنة البورصة):

يجوز لمجلس الإدارة دعوة أعضاء البورصة أو أي من موظفي الشركة أو أي من ذوي الخبرة أو أي شخص لحضور اجتماعات مجلس الإدارة ولتقديم أية معلومات أو إيضاحات مطلوبة بشرط الالتزام بمتطلبات الإخطار والنصاب والتصويت، ويحدد مجلس الإدارة آلية الانضمام، كما تحدد الجمعية العامة العادية مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، وتكون مدة عضوية المجلس أربع سنوات ويجوز إعادة انتخاب العضو من قبل الجمعية العامة العادية أو إعادة تعيينه من شركة قطر القابضة (ذ.م.م.).

مهام لجنة البورصة وسلطاتها:

تجتمع الجمعية العامة مرة كل عام وذلك لانتخاب لجنة بورصة جديدة ولتحديد مهام لجنة البورصة ومنها:

1. القيام على حسن سير العمل بالبورصة وإدارتها.
2. مراقبة تنفيذ قوانين ولوائح البورصة.
3. تنظيم تداول الأسهم والسندات للشركات والحكومة.
4. تكوين سلطة تأديبية على العاملين وأعضاء البورصة والمندوبين والوسطاء.
5. مراقبة طلبات وأوامر جميع العملاء.
6. تشكيل لجان فرعية للبورصة مثل لجنة قبول الشركات في جدول الأسعار ولجنة فض المنازعات، ومجلس التأديب وهيئة التحكيم وغيرها من اللجان.

## شروط إدراج الشركات في سوق الأوراق المالية القطري (البورصة):

يجب على الشركة طالبة الإدراج استيفاء المتطلبات والشروط التالية:



- أن تكون شركة مساهمة مرخصة من قبل وزارة الاقتصاد والتجارة.
- عدد المساهمين في الشركة لا يقل عن 30 مساهم.
- أن تطرح الشركة المساهمة العامة أسهم قابلة للتداول بنسبة لا تقل عن 20% رأس المال المكتتب فيه 40 مليون ريال قطري كحد أدنى.
- أن تقوم الشركة المساهمة بنشر تقرير سنوي للسنة المالية التي تسبق طلب الإدراج.
- التعهد بالامتثال لجميع قواعد بورصة قطر ولوائحها.
- تقديم الأوراق التي تطلبها بورصة قطر وهي:
  - نموذج الطلب.
  - نسخة من عقد التأسيس والنظام الأساسي.
  - نسخة من السجل التجاري ساري المفعول

### فوائد إدراج الأوراق المالية بالبورصة:

1. الإعلان الدائم عن الشركة وبشكل يومي في المواقع والصحف.
2. يتمكن المستثمرون والبنوك من معرفة أسعار الأوراق المالية للشركات يومياً.
3. يتعرف المستثمرون والبنوك على المركز المالي للشركات المساهمة.
4. الاستثمار للشركات والأفراد.



1. عرف المقصود بسوق الأوراق المالية (البورصة).

---

---

---

---

2. اذكر خمسًا من أهم مهام إدارة البورصة ؟

---

---

---

---

---

3. ضع علامة (□) أمام العبارة الصحيحة وعلامة (□) أمام العبارة الخطأ:

- أ. ( ) إدارة البورصة غير مسؤولة عن اللجان الفرعية لها.
- ب. ( ) تجتمع الجمعية العامة مرة كل عام لانتخاب لجنة بورصة جديدة.
- ج. ( ) بورصة الأوراق المالية تعمل على تنظيم تداول الأسهم والسندات.
- د. ( ) مراقبة قوانين ولوائح البورصة من مهام موظفي البورصة.
- هـ. ( ) من غير الضروري تكوين سلطة تأديبية على العاملين بالبورصة وأعضائها.

## مراحل شراء الأسهم Process of Buying Shares

### مراحل شراء الأسهم :

أولاً: شراء الأسهم عن طريق الاكتتاب:

"الاكتتاب عملية يتم بواسطتها جمع المتبقي من رأس مال الشركة المساهمة الجديدة من الأفراد المساهمين وتسمى (اكتتاب المؤسسين) ويكون قبل تشغيل الشركة وقبل إدراجها في سوق الأوراق المالية (البورصة) ويكون في نسبة معينة من رأس المال."

#### والاكتتاب له حالات منها:

- الاكتتاب في جميع الأسهم المطلوبة.
- الاكتتاب في أقل من الأسهم المطلوبة وعليه يمكن تمديد فترة الاكتتاب لإكمال الأسهم.
- الاكتتاب في أكثر من الأسهم المطلوبة وعليه يمكن توزيع الأسهم على المكتتبين بنسبة أو تخفيض عدد الأسهم المكتتبة بنسبة الزيادة في عدد الأسهم الكلي.

#### ثانياً: شراء الأسهم عن طريق الشراء المباشر من خلال الشركات الوسيطة:



ويتم تحديد الكيفية التي ستتم بها عملية الشراء والبيع سواء كانت عن طريق مواقع الشركات الوسيطة أو بالطريقة المباشرة وجهاً لوجه مع الوسيط، حيث يتم معاينة الأسهم المطروحة وتقرير ما هو مناسب للشراء أو البيع وتحديد السعر المناسب الذي سيتم به الشراء أو البيع والطريقة التي ستتم بها إما طلب شراء حالي أو طلب شراء آجل بعمولة متفق عليها حسب القانون القطري كما تم شرحه مسبقاً.

## العوامل المؤثرة على ارتفاع وانخفاض أسعار الأوراق المالية:

مما سبق يتضح أن هناك عوامل كثيرة يرجع إليها ارتفاع أسعار الأوراق المالية وانخفاضها من أهمها:

1. شدة الطلب وتراخيه على الأوراق المالية
2. قلة الأوراق المالية المعروضة أو كثرتها.
3. استقرار الحالة الاقتصادية والسياسية أو اضطرابها.
4. قوة أو ضعف المركز المالي للشركات سنويا.
5. ارتفاع أو انخفاض سعر الفائدة في البنوك.
6. مقدار الضمان بالنسبة للسندات وفوائدها.

أتعلم



يجب فتح حساب مساهم في بورصة قطر  
قبل البدء في التعامل في الأوراق المالية.



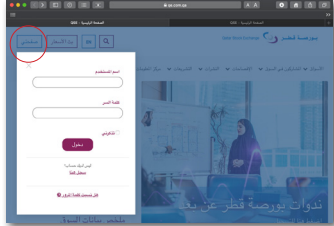
الاسم	الإغلاق السابق	سعر الافتتاح	الانحسار	الأعلى	حجم العرض	سعر العرض	سعر الطلب	حجم الطلب	السعر الحالي	IMP / INAV
AHCS - أعمال	0.625	0.625	0.610	0.630	69,500	0.624	0.621	619	0.621	0.621
GIS - الخليج الدولية	1.49	1.50	1.450	1.504	10,000	1.47	1.46	10,000	1.469	0.00
MPHC - مسعيد	1.885	1.855	1.854	1.944	10,000	1.925	1.924	2,798,181	1.924	1.924
IGRD - استثمار الغابضة	0.499	0.490	0.489	0.494	189,176	0.492	0.49	217,447	0.491	0.491
البيانات والخدمات الاستهلاكية										
ZHCD - زاد	14.65	14.84	14.80	14.84	3,772	14.81	14.63	5,000	14.81	14.81
QGMD - الطبية	1.346	1.40	1.212	1.480	10,724,592	MP	0.0	0	1.212	0.000
SIIS - السلام	0.322	0.320	0.313	0.327	45,272	0.319	0.316	243,994	0.316	0.316
BLDN - بلدنا	1.057	1.055	1.040	1.076	75,000	1.059	1.055	48,250	1.055	1.055
MCGS - الرعاية	6.601	6.60	6.56	6.68	12,003	6.66	6.557	7,595	6.66	6.66
QCFS - السيغما	2.535	0.000	0.000	0.000	1,820	2.55	2.4	10,000	2.535	0.000
QFSL - قطر للوقود	15.96	16.05	15.95	16.05	23,799	16.0	15.95	35,746	15.95	15.95
WDAM - ودام	5.957	5.87	5.87	6.07	16,224	6.06	6.036	13,179	6.06	6.06
MCCS - مجمع المناخي	3.119	3.115	3.06	3.12	18,000	3.1	3.06	100	3.06	0.000
MERS - الميرة	16.99	17.10	16.96	17.11	1,500	17.14	17.11	785	17.11	17.11
العقارات										
UDCD - المتحدة للتنمية	1.187	1.189	1.189	1.270	24,900	1.259	1.256	59,675	1.256	1.26
BRES - بروة	2.831	2.831	2.831	2.861	10,000	2.837	2.833	34,000	2.833	2.833
ERES - إزدان الغابضة	0.88	0.870	0.815	0.870	99,000	0.84	0.839	875,779	0.839	0.84
MRDS - مزايا قطر	0.687	0.689	0.676	0.709	10,000	0.686	0.684	100,000	0.686	0.686
الاتصالات										
ORDS - Ooredoo	6.051	6.05	6.05	6.16	10,613	6.132	6.1	43,367	6.10	6.100
VFQS - فودافون قطر	1.05	1.045	1.042	1.065	316,058	1.058	1.051	107,960	1.058	1.058
النقل										
QNNS - للملاحة	5.699	5.671	5.671	5.799	10,348	5.8	5.671	6,339	5.799	5.799
GWCS - مخازن	4.70	4.735	4.725	4.845	11,681	4.845	4.729	26,560	4.845	4.845
QGTS - ناقلات	2.60	2.620	2.587	2.639	15,000	2.638	2.633	57,917	2.638	2.638

شكل (3-3): يوضح رموز ارتفاع وانخفاض سعر الأسهم في البورصة (العرض والطلب)

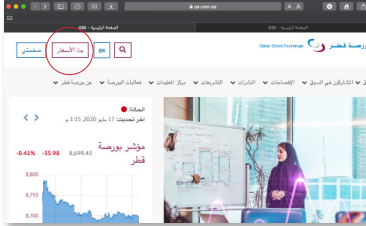
من خلال دراستك لبورصة قطر، اذكر بعض الأمثلة عن الشركات القطرية المساهمة الموجودة فعليا في سوق الأوراق المالية (بورصة قطر)؟

\* يمكنك النظر لشاشة بث أسعار الشركات المساهمة على موقع بورصة قطر: [www.qe.com.qa](http://www.qe.com.qa)

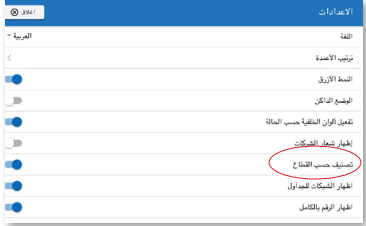
1. قم بالدخول على موقع بورصة قطر



2. من أعلى يمين الصفحة إذهب إلى (بث الأسعار)



3. صف الشركات حسب القطاع



قطاع البنوك والخدمات المالية	قطاع الصناعات
1 - .....	1 - .....
2 - .....	2 - .....
3 - .....	3 - .....
قطاع البضائع والخدمات الاستهلاكية	قطاع التأمين
1 - .....	1 - .....
2 - .....	2 - .....
3 - .....	3 - .....
قطاع الاتصالات	قطاع العقارات
1 - .....	1 - .....
2 - .....	2 - .....
3 - .....	3 - .....

## شطب الأوراق المالية:

تشطب لجنة البورصة الأوراق المالية من جدول الأسعار بأغلبية ثلثي الأعضاء الذين تتكون منهم اللجنة كما لا يترتب على شطب أوراق الشركات أية حقوق لصالح مساهمي الشركة ويكون بسبب:

1. الأوراق المالية لم تعد تستوفي شروط قبولها.
2. إشهار إعلان إفلاس الشركات المساهمة.
3. إصدار حكم نهائي يبطل أعمال الشركة.
4. أسباب أخرى كالاختيال والسرقات والديون والكوارث.





## رموز هامة في شاشة بث أسعار الأوراق المالية:

وهي رموز مهمة في شاشة بث الأسعار وتكون على شكل رموز لها دلالات ومعاني على شاشة بث أسعار الأوراق المالية وهي تستخدم في الوقت الحالي:

جدول (1-3): رموز شاشة بث أسعار الأوراق المالية	
الرمز	المعنى
الإسم	قائمة أسماء الشركات المساهمة في بورصة قطر
14.60	السعر باللون الاخضر، معناه ارتفاع ▲ : السعر ارتفع عن سعر إقفال أمس.
0.908	السعر باللون الاحمر، معناه انخفاض ▼ : السعر انخفض عن سعر إقفال أمس.
3.497	السعر باللون البرتقالي ◀▶ السعر بدون تغير كما كان عليه بالأمس.
	شعار الشركة وتحليل القيمة السوقية للشركة وإحصائيات أسهمها في فترة زمنية
الحالة	لتوضيح حالة السوق في وقت معين: مغلق أو مفتوح أو ما قبل الافتتاح
المؤشر الحالي	لتوضيح مؤشر السوق خلال التداول: مرتفع ▲ أو منخفض ▼ أو بدون تغيير ◀▶
حجم العرض	كمية الاسهم المعروضة للبيع
سعر العرض	سعر الاسهم المعروضة للبيع
حجم الطلب	كمية الاسهم المعروضة للشراء
سعر الطلب	سعر الاسهم المعروضة للشراء
السعر الحالي	سعر الاسهم خلال التداول اليومي
الإغلاق سابق	السعر الذي أغلق به السهم لأخر عملية في اليوم السابق

1. أكمل جدول الأسعار الآتي برسم الرمز أو كتابة المصطلح:

الرمز	المعنى (دلالة الرمز)
	باللون الاخضر، معناه صعود  : أي أن السعر ارتفع عن سعر إقفال أمس.
	
	باللون البرتقالي، أي أن السعر ظل بدون تغير كما كان عليه بالأمس.
	لتوضيح حالة السوق في وقت معين: ● مغلق ● مفتوح أو ● ما قبل الافتتاح
كمية العرض	
كمية الطلب	
	سعر الاسهم خلال التداول اليومي
سعر الإفتتاح	
إغلاق سابق	

2. ما أهمية البورصة من وجهة نظرك؟

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....





1. قم بالدخول على موقع بورصة قطر، شاشة بث أسعار الأوراق المالية [www.qe.com.qa](http://www.qe.com.qa)، وأجب عن الأسئلة الآتية:

أ. ما هو لون سعر السهم الموجود على شاشة العرض عند ارتفاع أو انخفاض قيمة الأسهم، وما دلالة كل لون؟

.....

.....

ب. عندما يكون وضع سوق البورصة (مغلق) هل تلاحظ ارتفاع أو انخفاض قيمة الأسهم؟ فسر اجابتك.

.....

.....

ج. عندما يكون وضع سوق البورصة (مفتوح) هل تلاحظ ارتفاع أو انخفاض قيمة الأسهم؟ فسر اجابتك

.....

.....

.....

د. اكتب بعض الملاحظات التي تراها من خلال مشاهدتك لشاشة بث أسعار البورصة، وقم بسؤال المدرس عنها.

.....

.....

.....

2. أذكر خمسة من العوامل المؤثرة على ارتفاع وانخفاض أسعار الأوراق المالية:

.....

.....

.....

.....

3. ما المقصود بالاكتمال في الأوراق المالية:

.....

.....

.....

.....





التاريخ: من ..... إلى .....

العنوان/

التوقيع

الختم

التاريخ: من ..... إلى .....

العنوان/

التوقيع

الختم

